



LEADING IN PRODUCTION EFFICIENCY

WILLKOMMEN

DÜRR AKTIENGESELLSCHAFT

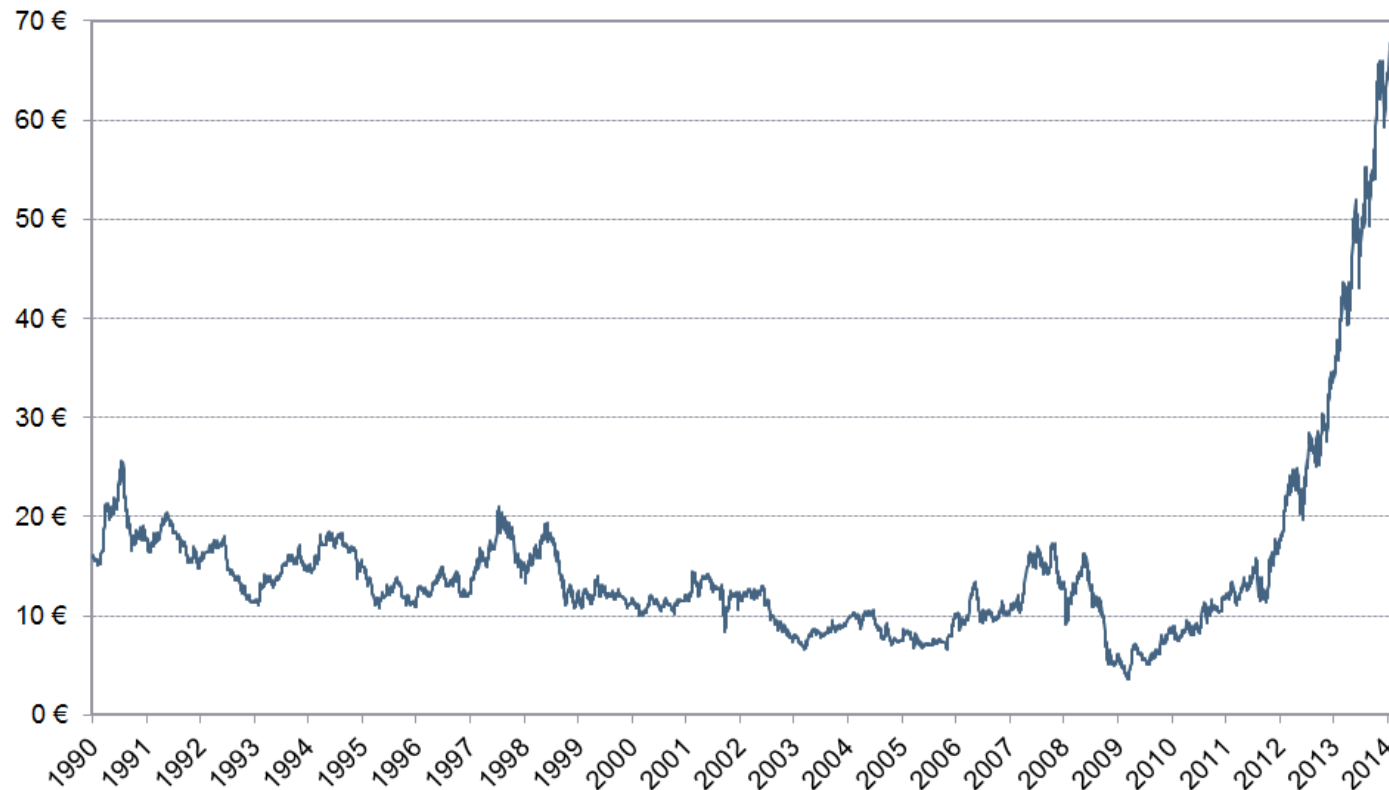
HAUPTVERSAMMLUNG 2014

Ralf W. Dieter, Vorstandsvorsitzender

Bietigheim-Bissingen, 30. April 2014

www.durr.com

DÜRR-AKTIE: 1990 BIS HEUTE

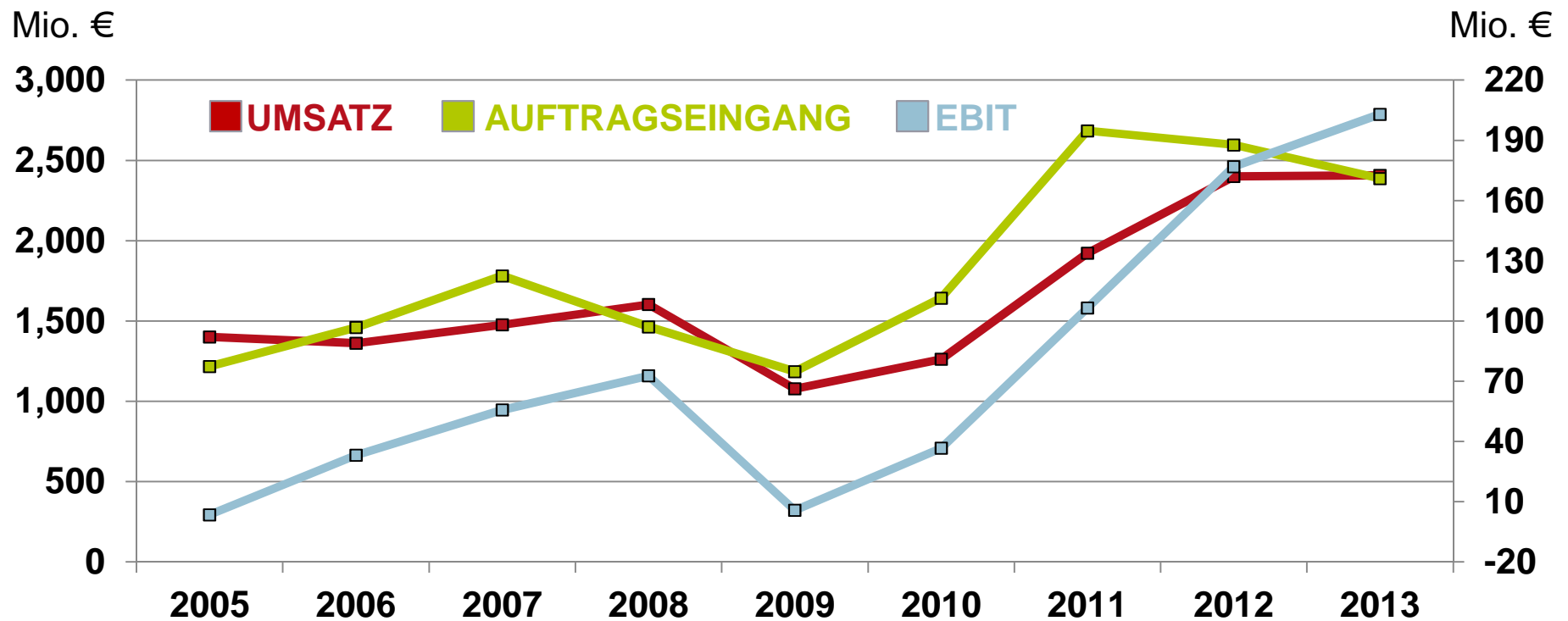


BERICHT DES VORSTANDS



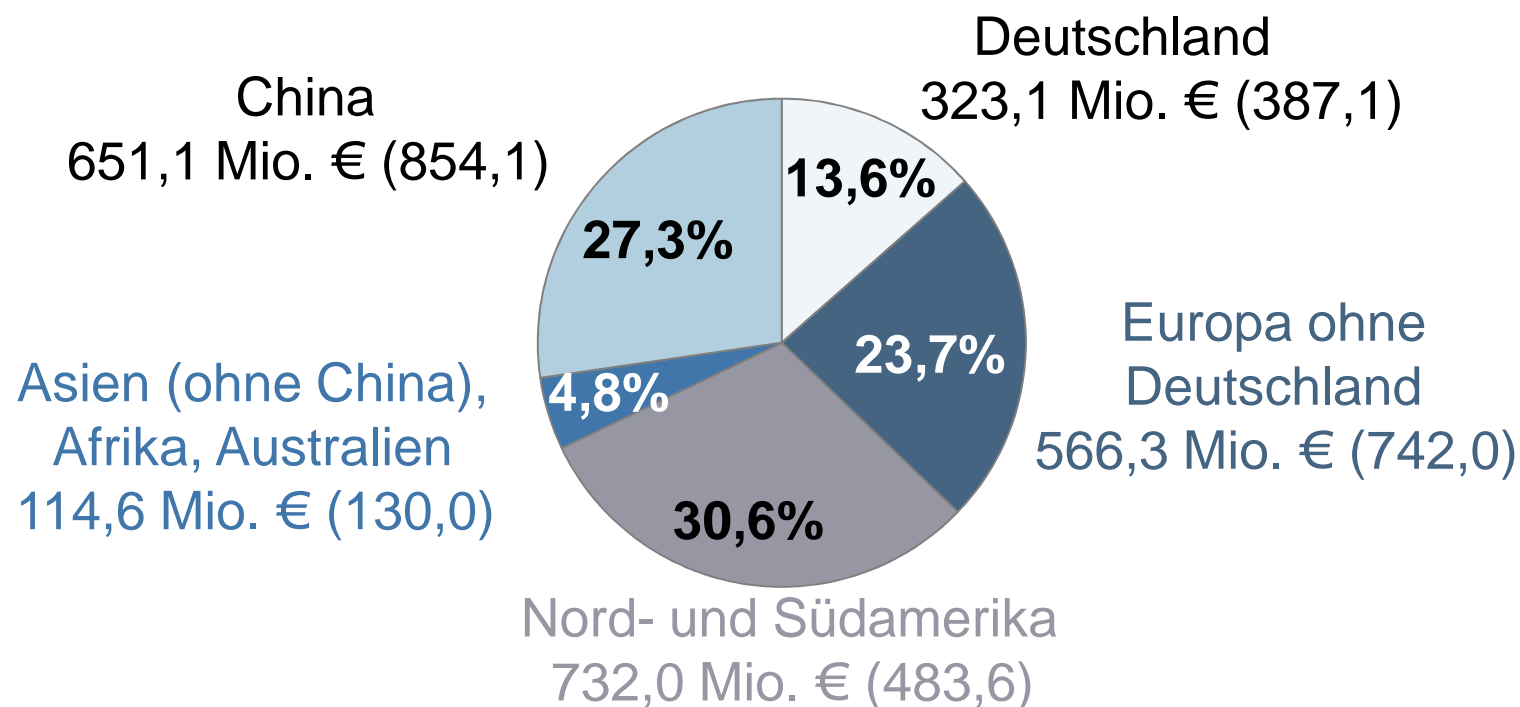
1. Geschäftsverlauf 2013
2. Refinanzierung
3. Dividende
4. Tagesordnung / Beschlussanträge
5. Investitionen
6. Strategie
7. Ausblick

EBIT ERSTMALS ÜBER 200 MIO. €



STARKE NACHFRAGE IN AMERIKA

Auftragseingang 2013 (2012)



FINANZLAGE WEITER VERBESSERT



	2011	2012	2013	Veränd.
Cashflow Mio. €	127,9	117,6	329,1	+179,8%
Flüssige Mittel Mio. €	298,6	349,3	458,5	+31,3%
Nettofinanzstatus Mio. €	51,8	96,7	280,5	+190,1%
Eigenkapital Mio. €	364,3	432,1	511,4	+18,4%
Eigenkapitalquote %	21,9	23,9	25,7	+1,8 %-Punkte
ROCE %	28,4	43,9	66,2	+22,3 %-Punkte

MÄRZ 2014: ERFOLGREICHE REFINANZIERUNG



600 Mio. € Gesamtvolumen

300 Mio. €

Unternehmensanleihe

» 2,88% Kupon

» 99,2% Ausgabekurs

» 7 Jahre Laufzeit

300 Mio. €

Syndizierter Kredit

» 100 Mio. € Barlinie

» 200 Mio. € Avallinie

» Bis zu 7 Jahre Laufzeit

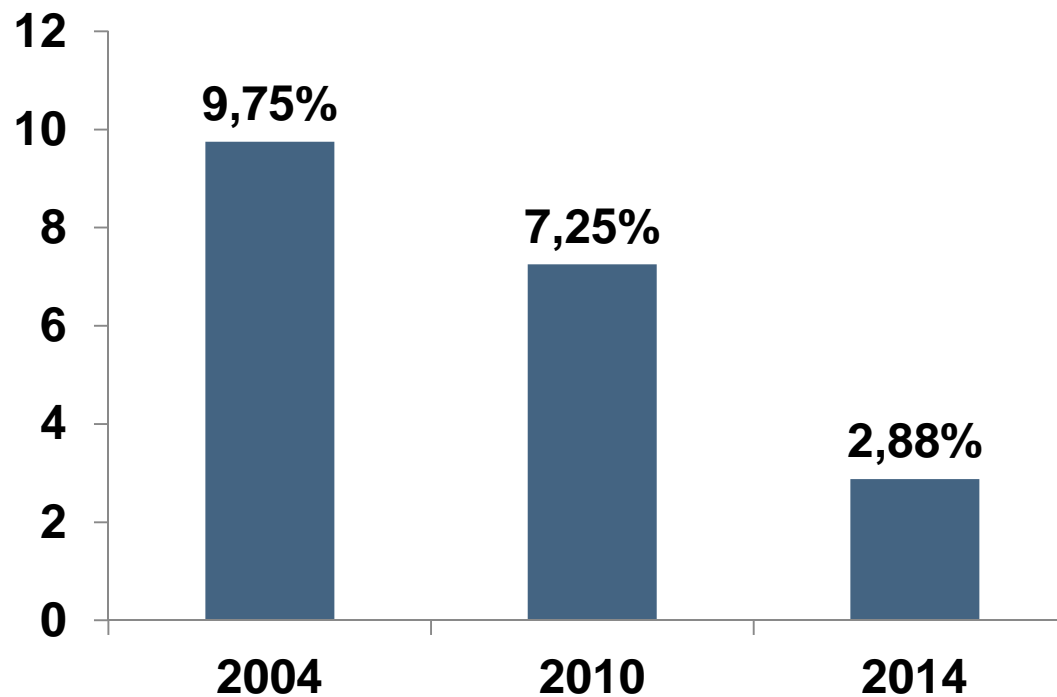


Bis 2021 sicher finanziert

BONITÄT STARK VERBESSERT



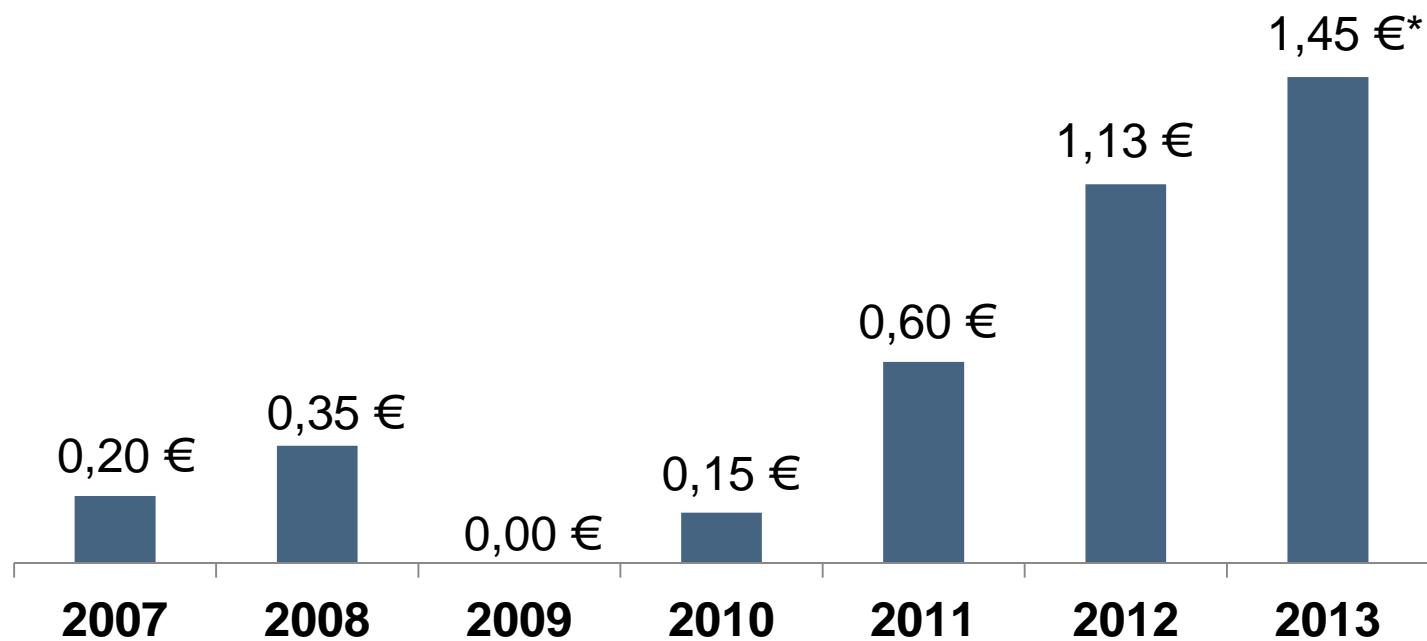
Sinkende Nominalverzinsung bei Anleiheemissionen seit 2004





DIVIDENDE: 1,45 € JE AKTIE*

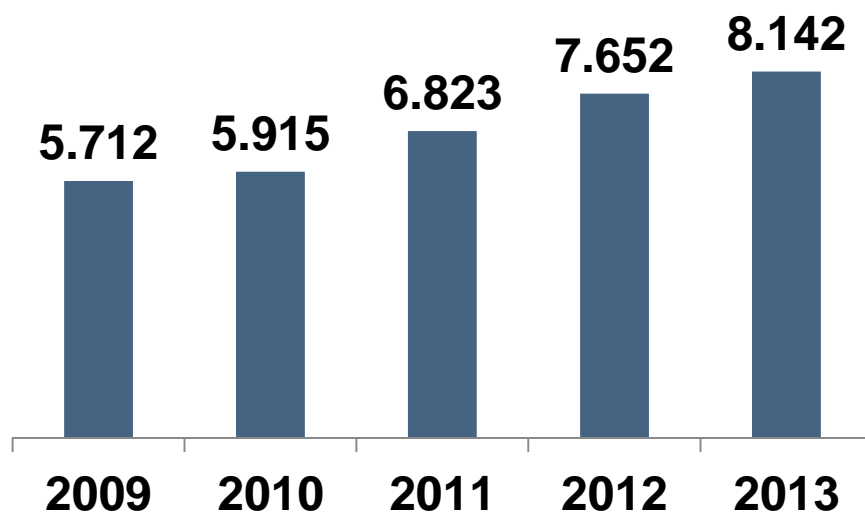
50,2 Mio. € Ausschüttungssumme vorgeschlagen



* Vorschlag

ERFOLGSFAKTOR MITARBEITER

Mitarbeiterzahl (31.12.)



DÜRR CHALLENGE: NACHWUCHSKRÄFTE GEWINNEN



FOCUS: BESTER ARBEITGEBER IN DER BRANCHE



TOP NATIONALER ARBEITGEBER 2014

FOCUS

DEUTSCHLANDS BESTE ARBEITGEBER IM VERGLEICH

In Kooperation mit: **kununu**

Die Geburtshelfer der schlaunen Roboter

Der Anlagenbauer Dürr verkauft seine **Intelligenten Maschinen** in alle Welt – die Mitarbeiter profitieren von vielfältigen Entwicklungschancen

TOP NATIONALER ARBEITGEBER 2014

FOCUS

DÜRR

Das börsennotierte Unternehmen ist einer der wichtigsten Partner der Autoindustrie. Seine Laserroboter setzen sich international durch.

TOP NATIONALER ARBEITGEBER 2014

FOCUS

DÜRR

Das börsennotierte Unternehmen ist einer der wichtigsten Partner der Autoindustrie. Seine Laserroboter setzen sich international durch.

TOP NATIONALER ARBEITGEBER 2014

FOCUS

DÜRR

Das börsennotierte Unternehmen ist einer der wichtigsten Partner der Autoindustrie. Seine Laserroboter setzen sich international durch.



Ich bin nach wie vor fasziniert, wie schnell die Entwicklung in unserer Technologie ist

Bartram Kamps, ED Elektrotechnik ingénieur und Supervisor bei Dürr

Schellerberger Gruppe mit einem modernen Laserroboter kann Dürr in der saftigen Schmelze von einer Fortze zur nächsten wechseln – und die Fortze für Jahre weltweit ortsfest installieren



Techniker Martin Fischer (l.) und Stephan Heppel (rechts) nach erfolgreichen Überlegen für Porsche in der Test

85% des Fahrwiderstands in einer tausendstel Millimeter dünnen Schicht auf der Karosserie des Fahrzeuges



High Tech Arbeitgeber: Seine Laserroboter lag Dürr vor allem am Standort in schwarz-weißen Bergparablen

Oben: Geschäftsführer Klaus-Andreas Müller im Unternehmen. Dürr beschäftigt sich selbst als „großen Mühsal“ oder mit fachen „Eierarbeiten“. Das ergibt sich auch in der Mitarbeiterzahl wieder. Der Konzern macht nicht wie in vielen Unternehmen auf der oberen Ebene, sondern konzentriert sich auf das untere Stockwerk mit Kollegen wie Henrich und dem Techniker Bartram Kamps. Der 40-jährige Elektrotechnik-Ingenieur gehört zu den alten Hosen im Unternehmen.

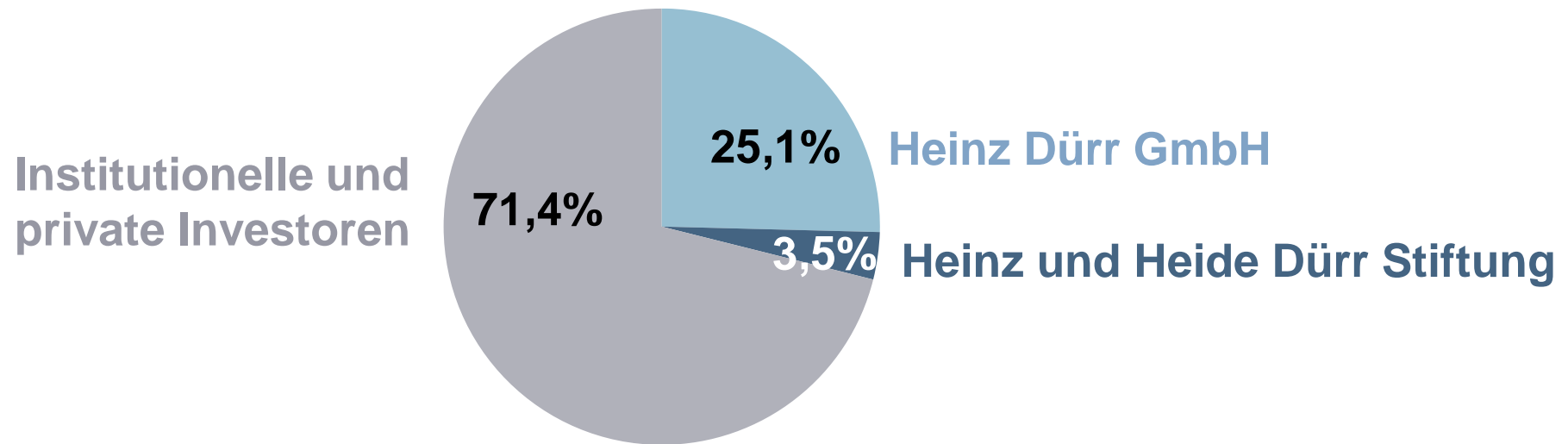
„Ich bin nach wie vor fasziniert, wie schnell die Entwicklung in unserer Technologie ist“, ist umi der Experte offen ein. Schließlich ist ein wichtiger Erfolgsfaktor – vor allem wenn die Unternehmen einen neuen Auftrag an Land gezogen hat. Gerade mit 15 Monate davor zum Beispiel, bis das erste Auto im Sommer 2014 seinen ersten Lauf vollzieht.

Die Produktion seiner „Tümpel“ besteht aus Dürr-Mitarbeiter nach nach 10 Jahren im Betrieb immer noch sehr „Thor“-ler Handwerker sein. Es immer wieder, etwas Individuelles an sich. „Schließlich müssen wir jedem Kunden maßgeschneiderte Lösungen anbieten“, so Kamps – egal, ob bei einer Anlage für ein sportliches Niederdruckrohr oder bei einer Gleitschiene mit einer Jahreskapazität von 100000 Stück.

Unter bestimmten Zeitdruck stehen Kamps und seine Kollegen, wenn die eine Lackierstraße komplett modernisiert werden in der Regel/Produktion ein solcher Umstand ist die Weiterentwicklung der Anlagen – also in die Sommermonate oder in den Wintermonaten. Dafür heißt Dürr neben einer guten Beziehung auch Extras wie das Ausprobieren ein Angebot in der Kantine.

Überzeugung: Kelsen, ein in strengen Zeiten erweiterbar. Kelsen, das Mitarbeiter im hochentwickelten Prozessraum abstrahieren. Martin Henrich meint die Angebot Menge – und hat darüber hinaus auch gleich einen Sportwagen bestellt. Denn wieder er für einen neuen Einsatz nach Mexiko oder Argentinien aufbrechen. „Aber wieder so ganz weit, ist noch offen“, so Henrich. Fast steht das Auto bei mir, die Autos sind immer Lack von Dürr vorpasse.“

AKTIONÄRSSTRUKTUR



» 71,4% Streubesitz

» 0,7% im Besitz des Vorstands der Dürr AG

TOP 7 BIS 10

Vorratsbeschlüsse

» TOP 7 – Bedingtes Kapital: Ermöglichung evtl. Kapitalmaßnahmen

» TOP 8 – Genehmigtes Kapital: Ermöglichung evtl. Kapitalerhöhungen

➔ Anpassung an Marktgepflogenheiten,
Begrenzung Bezugsrechtsausschluss bei insgesamt 20%

Beherrschungs- und Gewinnabführungsverträge

» TOP 9 – Anpassung an veränderte rechtliche Vorgaben

Satzungsänderungen

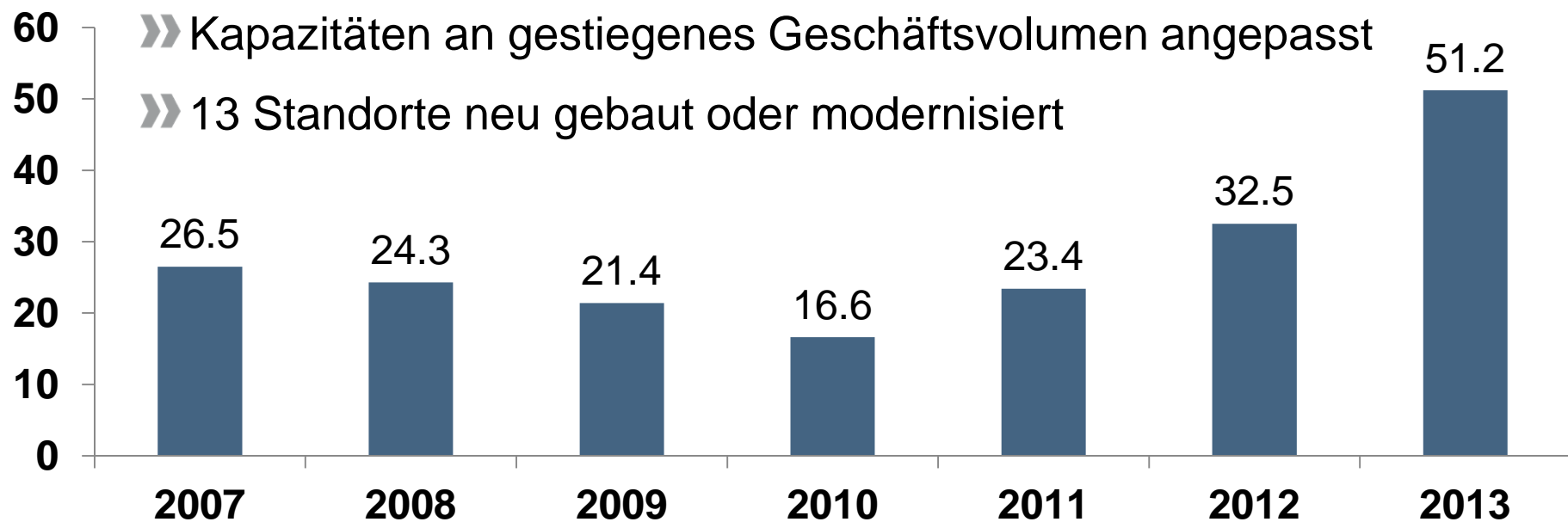
» TOP 10 – Vereinfachte Beschlussfassung in Aufsichtsrat + Vorstand

INVESTITIONEN AUF REKORDNIVEAU



Investitionen (Sachanlagen, immaterielle Vermögenswerte)

Mio. €



NEUER STANDORT IN SHANGHAI- BAOSHAN



» Alle Maschinenbau-
Aktivitäten in China
unter einem Dach

WEITERE NEUE STANDORTE: CHINA, KOREA, SÜDAFRIKA UND MEXIKO



» Kapazitäten ausgebaut

6 STANDORTE ERWEITERT



Bietigheim-Bissingen



Warwick



Wolfsburg



Rheineck



São Paulo



Radom

» Erweiterungsinvestitionen, z. B. in Roboteranfertigung und Klebtechnik

EXPANSION SÜDOSTASIEN + JAPAN

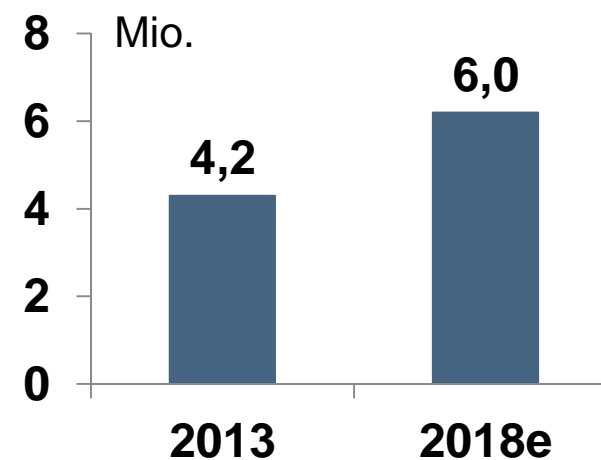


2 Zukäufe / neues Technologiezentrum in Tokyo



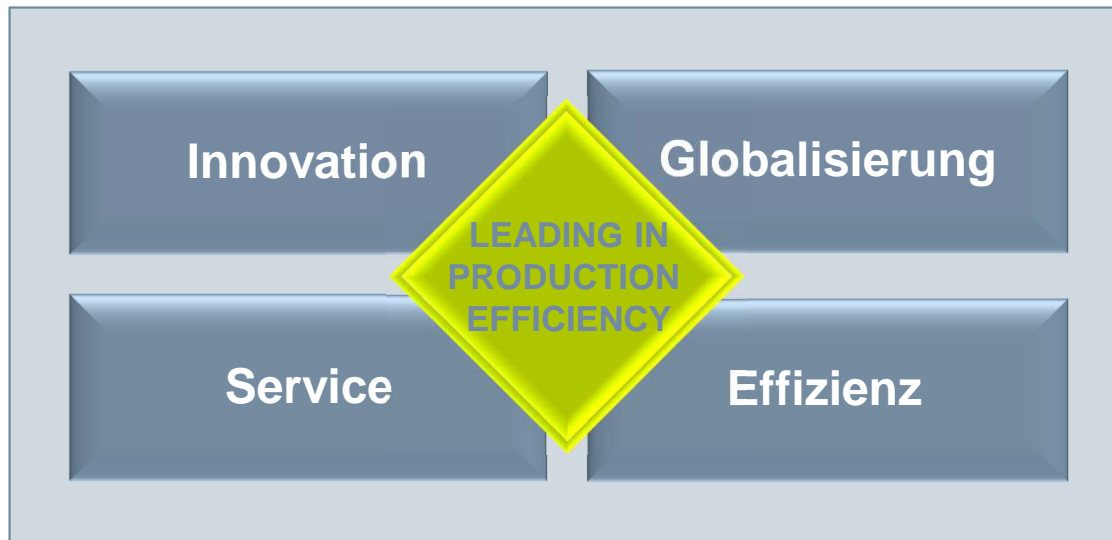
Dürre Indonesia + Malaysia

Automobilproduktion Südostasien*



* Thailand, Indonesien, Malaysia

STRATEGIE DÜRR 2017



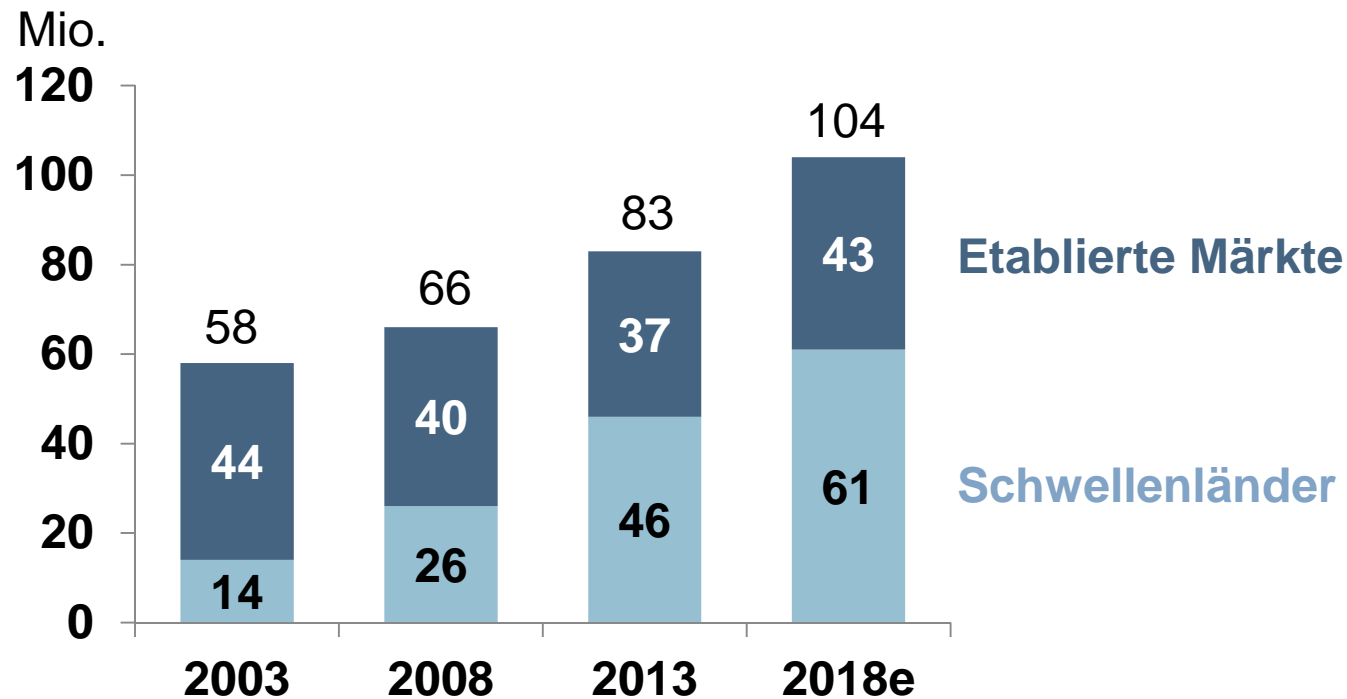
ZIELE:

- » 2,8 - 3,0 Mrd. € Umsatz
- » $\geq 8\%$ EBIT-Marge
- » $> 30\%$ ROCE
- » Kundenorientierung und Service-Qualität

STRATEGIEFELD GLOBALISIERUNG



Automobilproduktion: Starker Anstieg in Schwellenländern





STRATEGIEFELD EFFIZIENZ

Weltweites Optimierungsprogramm



STRATEGIEFELD SERVICE

Gute Wachstumsperspektiven durch breite installierte Basis



- » Über 40 Optimierungsmaßnahmen definiert
- » z. B. schnellere Ersatzteillieferung, Trainings, Mitarbeiteraufbau, neue IT-Systeme

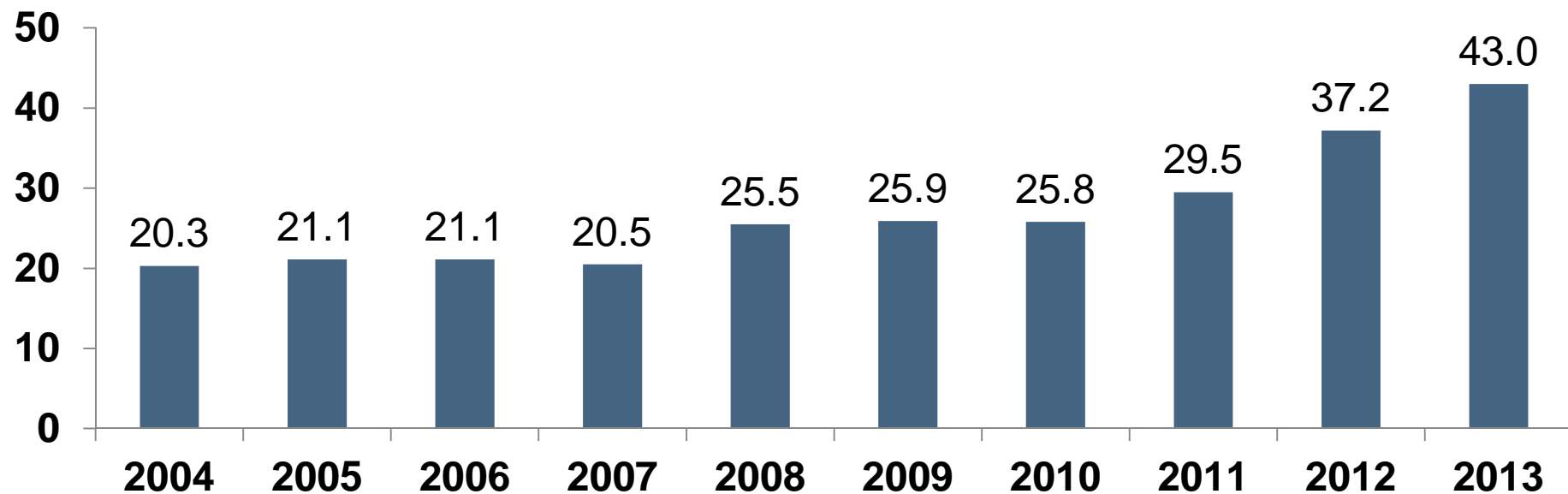
INNOVATIONSJAHR 2013



STRATEGIEFELD INNOVATION

Ausgaben für Forschung und Entwicklung auf Rekordniveau

Mio. €



STRATEGIEFELD INNOVATION



Wachstumstreiber



KERNGESCHÄFT

- » Innovation
- » Kundennähe
- » Service-Ausbau

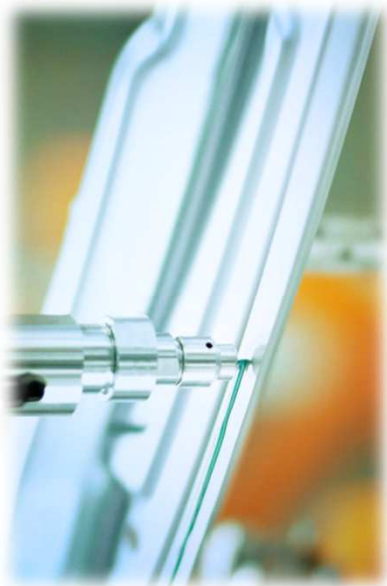


NEUE GESCHÄFTS- FELDER



NEUE MÄRKTE

BISHERIGE AKQUISITIONEN ENTWICKELN SICH GUT



Klebetchnik



Feinstreinigungstechnik



Energieeffizienztechnik



**Auswuchttechnik
Turbolader**

AKQUISITIONEN 2013



Umwelttechnik: Übernahme LTB



**Stärkung Marktposition
Abluftreinigungstechnik**

Befülltechnik: 100% an Agramkow



**Dürr + Agramkow:
Weltweite Nummer 1**

➔ 34,8 Mio. € Beteiligungsinvestitionen

AUSBLICK



Ziele für 2014

- » Auftragseingang : 2,3 bis 2,5 Mrd. €
- » Umsatz: 2,4 bis 2,5 Mrd. €
- » EBIT-Marge: 8,0 bis 8,5%



DÜRR AKTIENGESELLSCHAFT

HAUPTVERSAMMLUNG 2014

Ralf W. Dieter, Vorstandsvorsitzender

Bietigheim-Bissingen, 30. April 2014

www.durr.com

ABSTIMMUNG TOP 2

Verwendung des Bilanzgewinns

Nein

Stimmabschnitt

2



4001 02 1 430

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014

Enthaltung

Stimmabschnitt

2



4001 02 3 430

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014

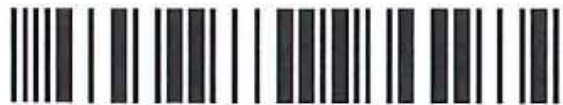
ABSTIMMUNG TOP 3

Entlastung der Mitglieder des Vorstands für das Geschäftsjahr 2013

Nein

Stimmabschnitt

3



4001 03 1 430

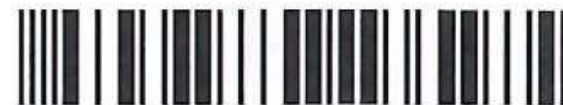
Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014

Enthaltung

Stimmabschnitt

3



4001 03 3 430

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014

ABSTIMMUNG TOP 4

Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats für das Geschäftsjahr 2013

Nein

4

Stimmabschnitt



4001 04 1 430

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014

Enthaltung

4

Stimmabschnitt



4001 04 3 430

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014

ABSTIMMUNG TOP 5

Wahl des Abschlussprüfers und des Konzernabschlussprüfers für das Geschäftsjahr 2014

<p>Nein 5</p> <p>Stimmabschnitt</p>  <p>4001 05 1 430</p> <p>Dürr Aktiengesellschaft Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014</p>	<p>Enthaltung 5</p> <p>Stimmabschnitt</p>  <p>4001 05 3 430</p> <p>Dürr Aktiengesellschaft Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014</p>
--	--

ABSTIMMUNG TOP 6

Wahlen zum Aufsichtsrat: Prof. Dr. Hanselka

<p>Nein 6</p> <p>Stimmabschnitt</p>  <p>4001 06 1 430</p> <p>Dürr Aktiengesellschaft Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014</p>	<p>Enthaltung 6</p> <p>Stimmabschnitt</p>  <p>4001 06 3 430</p> <p>Dürr Aktiengesellschaft Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014</p>
--	--

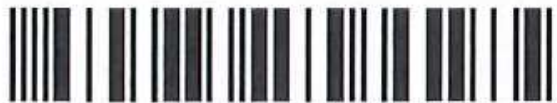
ABSTIMMUNG TOP 7

Bedingtes Kapital

Nein

7

Stimmabschnitt



4001 07 1 430

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014

Enthaltung

7

Stimmabschnitt



4001 07 3 430

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014

ABSTIMMUNG TOP 8

Genehmigtes Kapital

Nein

8

Stimmabschnitt



4001 08 1 430

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014

Enthaltung

8

Stimmabschnitt



4001 08 3 430

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014

ABSTIMMUNG TOP 9A

Änderungsvereinbarung Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag Dürr Systems GmbH

Nein

Stimmabschnitt

9a



4001 09 1 430

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014

Enthaltung

Stimmabschnitt

9a



4001 09 3 430

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014

ABSTIMMUNG TOP 9B

Änderungsvereinbarung Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag Dürr International GmbH

Nein

Stimmabschnitt

9b



4001 10 1 430

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014

Enthaltung

Stimmabschnitt

9b



4001 10 3 430

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014

ABSTIMMUNG TOP 10A

Satzungsänderung: Neufassung von § 7 Absatz 2

Nein **10a**

Stimmabschnitt



4001 11 1 430

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014

Enthaltung **10a**

Stimmabschnitt



4001 11 3 430

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014

ABSTIMMUNG TOP 10B

Satzungsänderung: Neufassung von § 12 Absatz 7

Nein

Stimmabschnitt

10b



4001 12 1 430

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014

Enthaltung

Stimmabschnitt

10b



4001 12 3 430

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014

ABSTIMMUNG TOP 10C

Satzungsänderung: Neufassung von § 12 Absatz 8

<p>Nein 10c Stimmabschnitt</p>  <p>4001 13 1 430</p> <p>Dürr Aktiengesellschaft Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014</p>
<p>Enthaltung 10c Stimmabschnitt</p>  <p>4001 13 3 430</p> <p>Dürr Aktiengesellschaft Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014</p>

ABSTIMMUNG TOP 10D

Satzungsänderung § 15 Absatz 4 (Einfügung)

<p>Nein 10d Stimmabschnitt</p>  <p>4001 14 1 430</p> <p>Dürr Aktiengesellschaft Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014</p>
<p>Enthaltung 10d Stimmabschnitt</p>  <p>4001 14 3 430</p> <p>Dürr Aktiengesellschaft Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014</p>

ABSTIMMUNG TOP 10E

Satzungsänderung § 23 Absatz 3 (Streichung)

<p>Nein 10e Stimmabschnitt</p>  <p>4001 15 1 430</p> <p>Dürr Aktiengesellschaft Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014</p>
<p>Enthaltung 10e Stimmabschnitt</p>  <p>4001 15 3 430</p> <p>Dürr Aktiengesellschaft Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014</p>

ÜBERSICHT

- TOP 2** Verwendung des Bilanzgewinns
- TOP 3** Entlastung der Mitglieder des Vorstands für das Geschäftsjahr 2013
- TOP 4** Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats für das Geschäftsjahr 2013
- TOP 5** Wahl des Abschlussprüfers für das Geschäftsjahr 2014
- TOP 6** Wahlen zum Aufsichtsrat: Prof. Dr. Hanselka
- TOP 7** Bedingtes Kapital
- TOP 8** Genehmigtes Kapital
- TOP 9a** Änderung Beherrschungs- u. Gewinnabführungsvertrag Dürr Systems GmbH
- TOP 9b** Änderung Beherrschungs- u. Gewinnabführungsvertrag Dürr International GmbH
- TOP 10a** Satzungsänderung: Neufassung von § 7 Absatz 2
- TOP 10b** Satzungsänderung: Neufassung von § 12 Absatz 7
- TOP 10c** Satzungsänderung: Neufassung von § 12 Absatz 8
- TOP 10d** Satzungsänderung § 15 Absatz 4 (Einfügung)
- TOP 10e** Satzungsänderung § 23 Absatz 3 (Streichung)



DÜRR AKTIENGESELLSCHAFT

HAUPTVERSAMMLUNG 2014

Bietigheim-Bissingen, 30. April 2014

www.durr.com

ABSTIMMUNG TOP 11

Nein **11**

Reserve-Stimmabschnitt



4001 16 1 430

Dürr Aktiengesellschaft
Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014

Enthaltung **11**

Reserve-Stimmabschnitt



4001 16 3 430

Dürr Aktiengesellschaft
Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014

ABSTIMMUNG TOP 12

Nein **12**

Reserve-Stimmabschnitt



4001 17 1 430

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014

Enthaltung **12**

Reserve-Stimmabschnitt



4001 17 3 430

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014

ABSTIMMUNG TOP 13

Nein **13**

Reserve-Stimmabschnitt



4001 18 1 430

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014

Enthaltung **13**

Reserve-Stimmabschnitt



4001 18 3 430

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014

ABSTIMMUNG TOP 14

Nein **14**

Reserve-Stimmabschnitt



4001 19 1 430

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014

Enthaltung **14**

Reserve-Stimmabschnitt



4001 19 3 430

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014

ABSTIMMUNG TOP 15

Nein **15**

Reserve-Stimmabschnitt



4001 20 1 430

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014

Enthaltung **15**

Reserve-Stimmabschnitt



4001 20 3 430

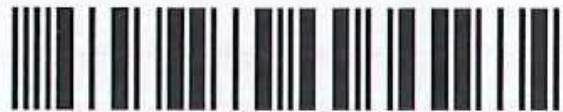
Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014

ABSTIMMUNG TOP 16

Nein **16**

Reserve-Stimmabschnitt



4001 21 1 430

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014

Enthaltung **16**

Reserve-Stimmabschnitt



4001 21 3 430

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014

ABSTIMMUNG TOP 17

<p>Ja 17 Reserve-Stimmabschnitt</p>  <p>4001 22 2 430</p> <p>Dürr Aktiengesellschaft Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014</p>
<p>Enthaltung 17 Reserve-Stimmabschnitt</p>  <p>4001 22 3 430</p> <p>Dürr Aktiengesellschaft Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014</p>

ABSTIMMUNG TOP 18

<p>Ja 18</p> <p>Reserve-Stimmabschnitt</p>  <p>4001 23 2 430</p> <p>Dürr Aktiengesellschaft Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014</p>
<p>Enthaltung 18</p> <p>Reserve-Stimmabschnitt</p>  <p>4001 23 3 430</p> <p>Dürr Aktiengesellschaft Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014</p>

ABSTIMMUNG TOP 19

<p>Ja 19 Reserve-Stimmabschnitt</p>  <p>4001 24 2 430</p> <p>Dürr Aktiengesellschaft Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014</p>
<p>Enthaltung 19 Reserve-Stimmabschnitt</p>  <p>4001 24 3 430</p> <p>Dürr Aktiengesellschaft Ordentliche Hauptversammlung am 30. April 2014</p>



DÜRR AKTIENGESELLSCHAFT

HAUPTVERSAMMLUNG 2014

Bietigheim-Bissingen, 30. April 2014

www.durr.com