



LEADING IN PRODUCTION EFFICIENCY

WELCOME

DÜRR AKTIENGESELLSCHAFT

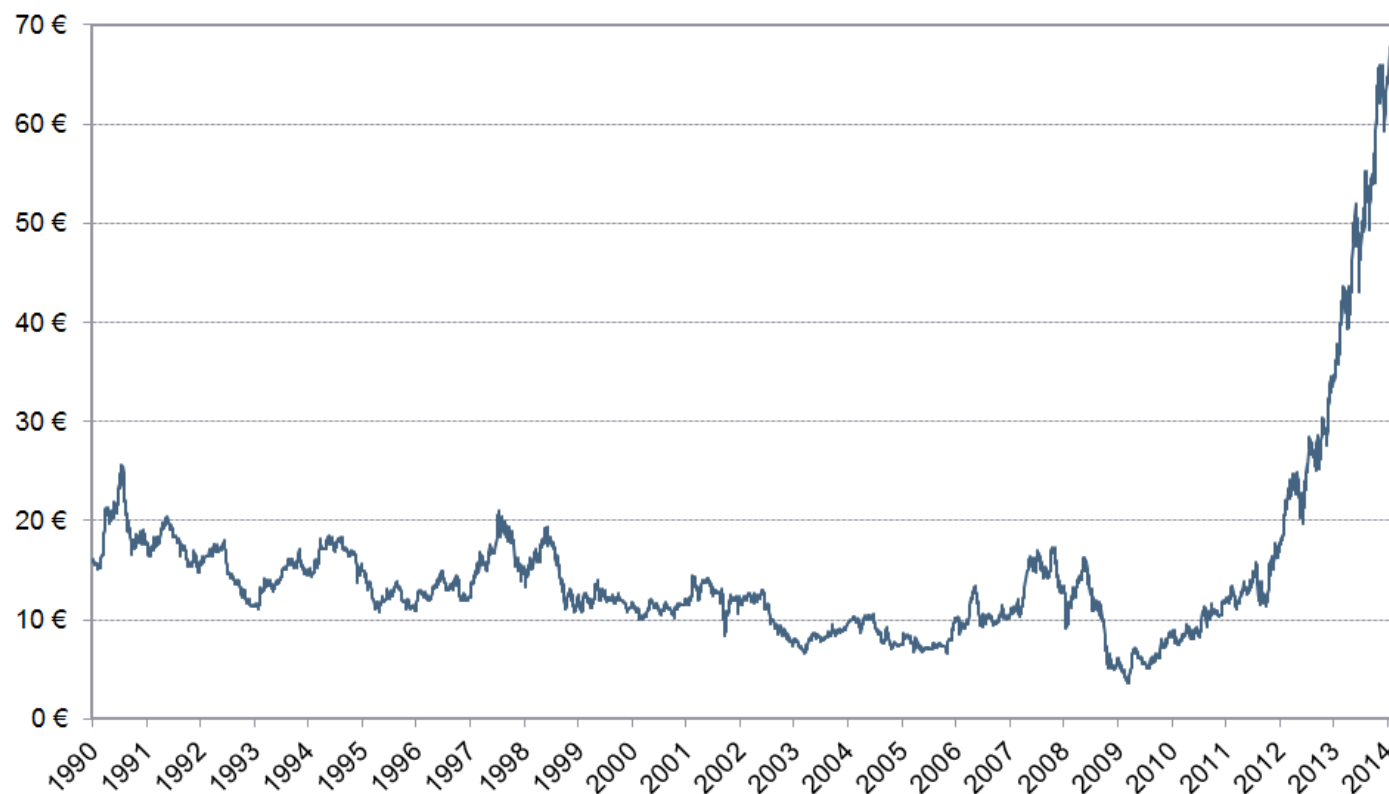
ANNUAL GENERAL MEETING 2014

Ralf W. Dieter, CEO

Bietigheim-Bissingen, 04/30/2014

www.durr.com

DÜRR STOCK: 1990 UNTIL TODAY

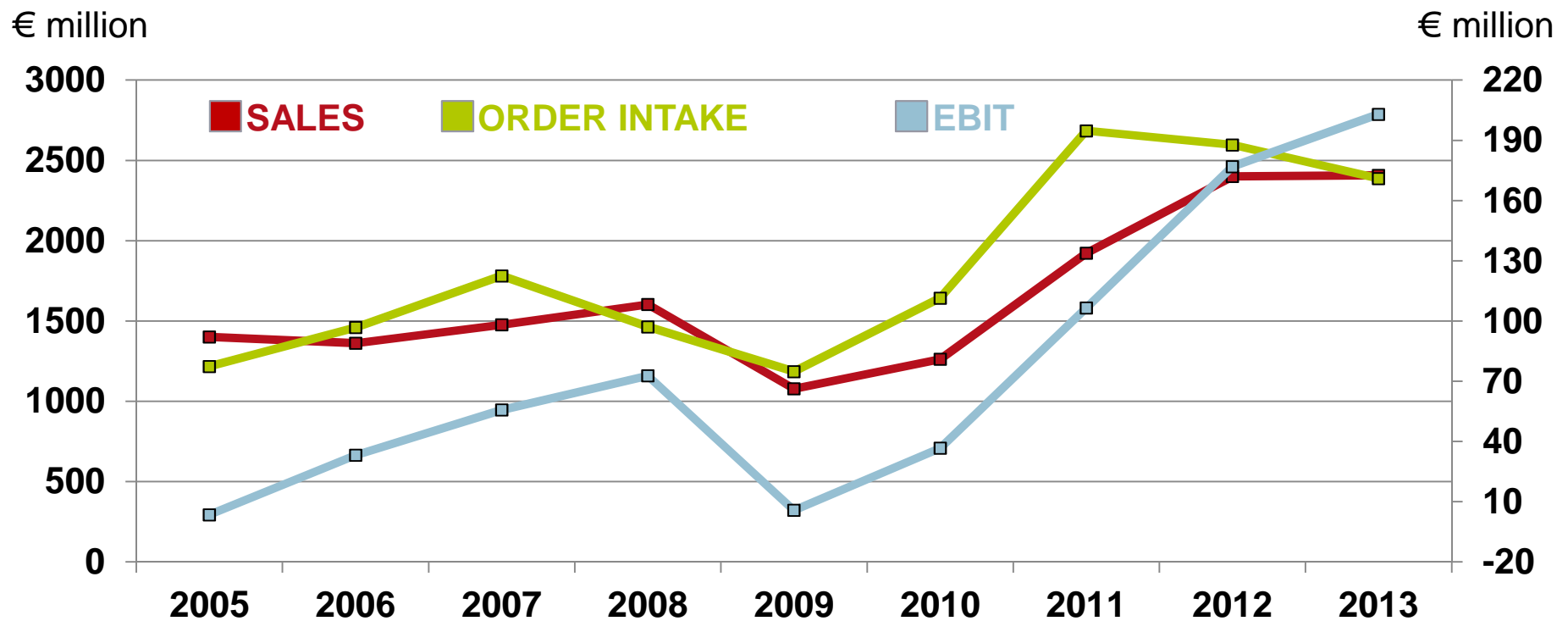


REPORT OF THE BOARD OF MANAGEMENT



1. Business development 2013
2. Refinancing
3. Dividend
4. Agenda items
5. Capital expenditure
6. Strategy
7. Outlook

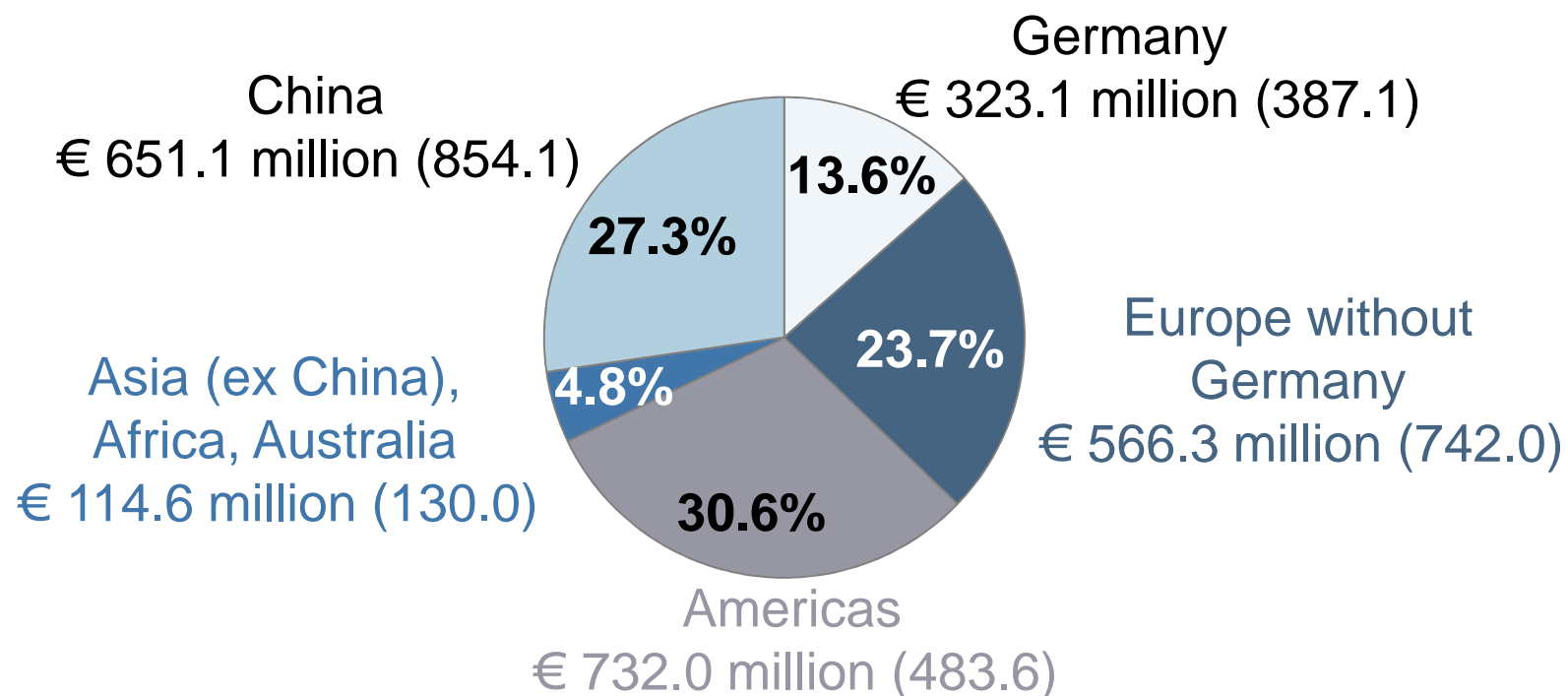
EBIT ABOVE € 200 MILLION FOR THE FIRST TIME



STRONG DEMAND IN THE AMERICAS



Order intake 2013 (2012)



FINANCIAL POSITION FURTHER IMPROVED



	2011	2012	2013	Change
Cash flow € million	127.9	117.6	329.1	+179.8%
Cash € million	298.6	349.3	458.5	+31.3%
Net financial status € million	51.8	96.7	280.5	+190.1%
Equity € million	364.3	432.1	511.4	+18.4%
Equity ratio %	21.9	23.9	25.7	+1.8 ppts
ROCE %	28.4	43.9	66.2	+22.3 ppts

MARCH 2014: SUCCESSFUL REFINANCING



Total volume: € 600 million

**€ 300 million
Corporate bond**

- » 2.88% coupon
- » 99.2% issue price
- » Term: 7 years

**€ 300 million
Syndicated loan**

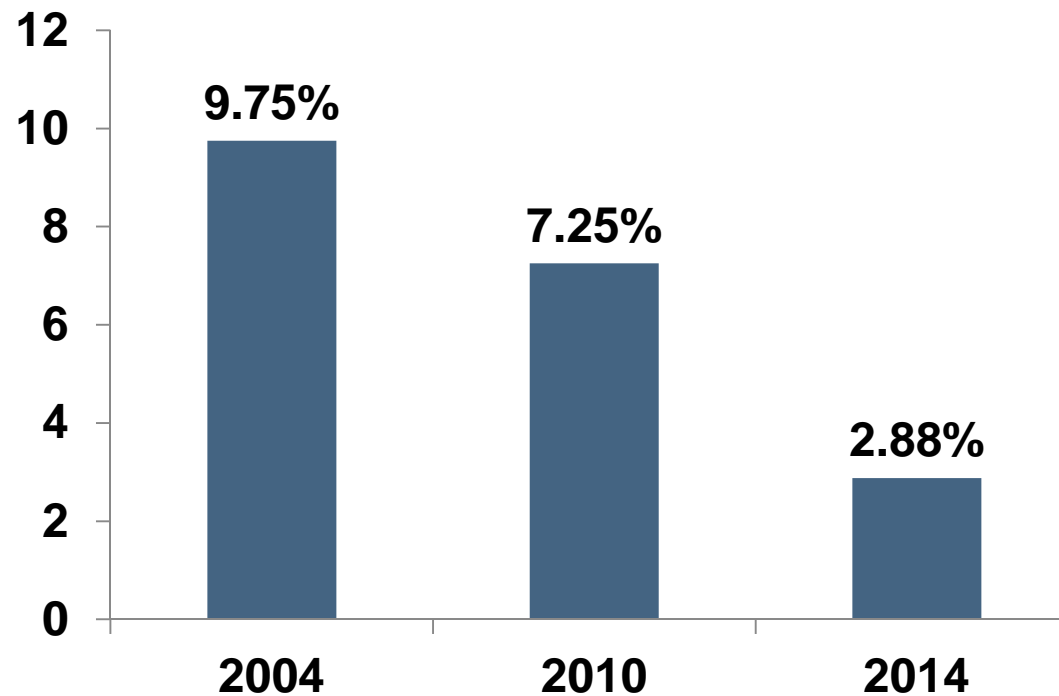
- » € 100 million cash line
- » € 200 million guarantee line
- » Term: up to 7 years

Fully funded until 2021

CREDIT STANDING STRONGLY IMPROVED



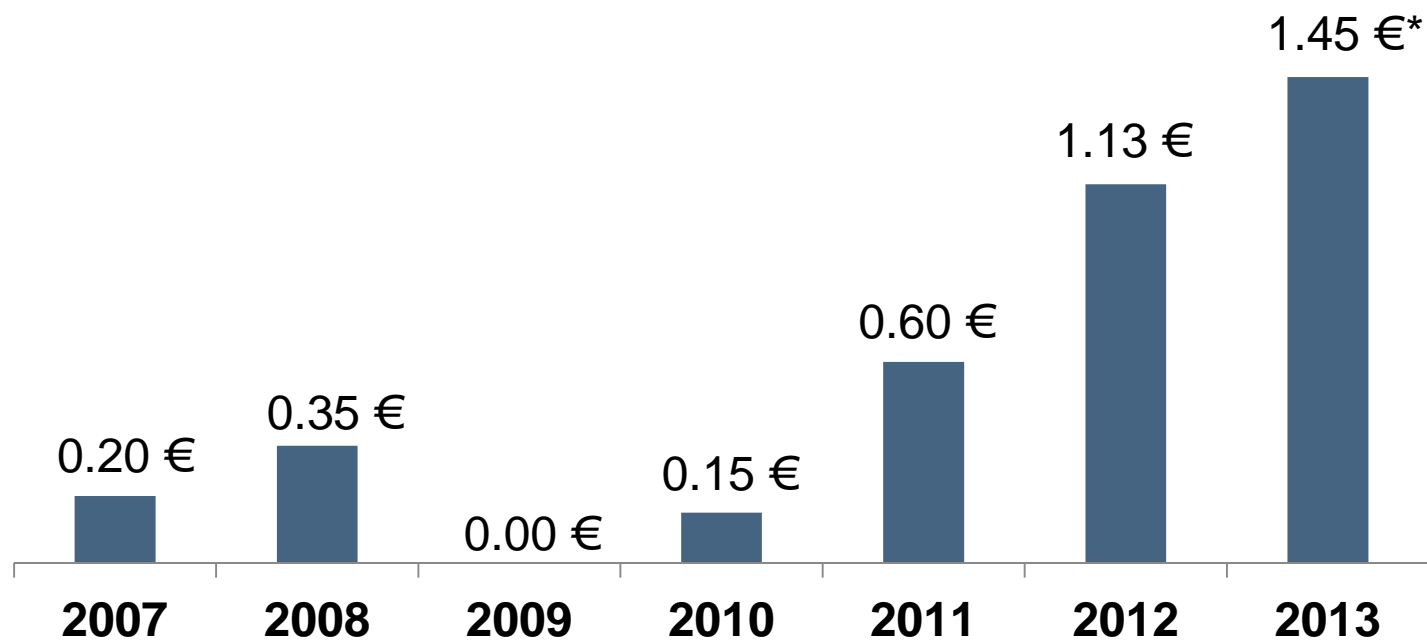
Decrease of nominal interest rates since 2004 bond emission





DIVIDEND: 1.45 € PER SHARE*

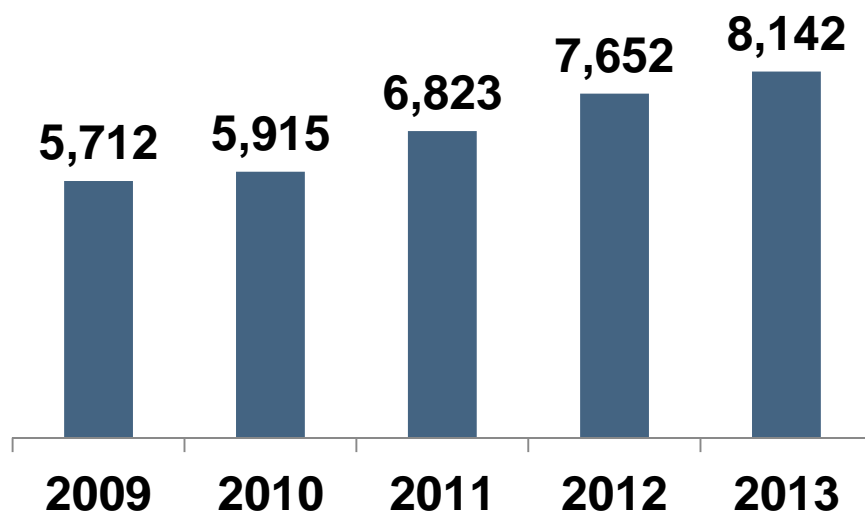
Total distribution of € 50.2 million proposed



* proposal

SUCCESS FACTOR: STAFF

Number of employees (Dec. 31)



DÜRR CHALLENGE: ADDRESSING YOUNG TALENT



FOCUS MAGAZINE: BEST EMPLOYER IN OUR INDUSTRY



TOP NATIONALER ARBEITGEBER 2014

FOCUS

DEUTSCHLANDS BESTE ARBEITGEBER IM VERGLEICH

In Kooperation mit:

kununu

Die Geburtshelfer der schlaunen Roboter

Der Anlagenbauer Dürr verkauft seine intelligenten Maschinen in alle Welt – die Mitarbeiter profitieren von vielfältigen Entwicklungschancen

TOP NATIONALER ARBEITGEBER 2014

FOCUS

DÜRR

Das börsennotierte Unternehmen ist einer der wichtigsten Partner der Autoindustrie. Seine Laserroboter setzen den Industriestandard.

TOP 1000

Umsatz **1,4 Milliarden Euro** (2013)

Mitarbeiter in Deutschland **3700**

Regionales **Bestandort-Netzwerk**

Verantwortlich **Ralf Diester**

WIRTSCHAFTS

Platz	Unternehmen	Werte
1	Dürr	7964
2	...	7892
3	...	7729
4	...	7697
5	ABB	7088

Werte in Mio. Euro, Stand: 30.09.2014

FOCUS SPEZIAL



Ich bin nach wie vor fasziniert, wie schnell die Entwicklung in unserer Technologie ist

Bartram Kempf, ED Elektrotechnik regionaler und Turntable bei Dürr

Schellerberger Spindel mit selbsttätigen Laserkontrollen kann Dürr in der saftigen Schindeln von einer Farbe zur nächsten wechseln – und die Kosten für Materialverluste erheblich reduzieren



Techniker Martin Fischer (l.) und Christian Heppel (rechts) nach erfolgreichen Überlegen für Kunden in der Luft

In einer tausendstel Millimeter dünnen Schicht auf der Karosserie – ein Verfahren, das für die Fertigung von Karosserieteilen, die nicht nur für die Luft sondern auch für die Luftfahrt geeignet sind, entwickelt wurde.

Alle übergeben Aufgaben übernimmt der Laserprozess. Dieser ist ein Prozess, bei dem ein Laserstrahl auf die Karosserie trifft und die Lacke aufträgt. Die Laserstrahlung wird durch eine Linse auf die Karosserie fokussiert und durch einen Reflektor auf die Karosserie gelenkt. Der Laserstrahl wird durch eine Linse auf die Karosserie fokussiert und durch einen Reflektor auf die Karosserie gelenkt.

85% des Partikelabbaus landen in einer tausendstel Millimeter dünnen Schicht auf der Karosserie des Fahrzeuges

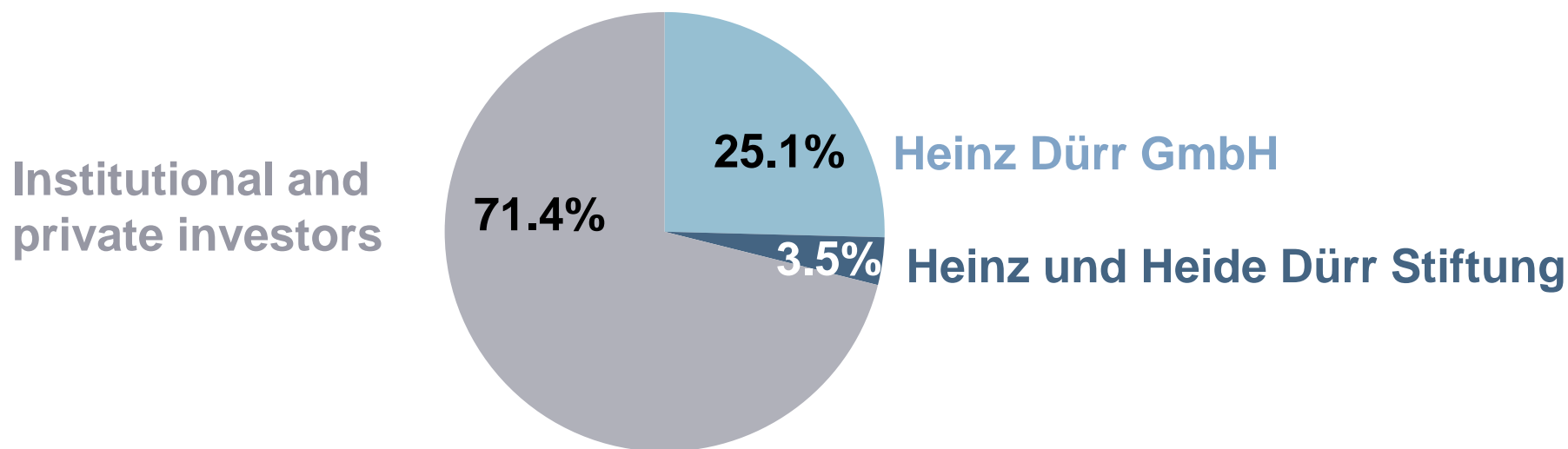


High Tech-Abfertigung: Folie Laserstrahlung lagert Dürr vor allem am Stammsitz in Schwaben

Die Partikelabgabe ist ein Prozess, bei dem ein Laserstrahl auf die Karosserie trifft und die Lacke aufträgt. Die Laserstrahlung wird durch eine Linse auf die Karosserie fokussiert und durch einen Reflektor auf die Karosserie gelenkt. Der Laserstrahl wird durch eine Linse auf die Karosserie fokussiert und durch einen Reflektor auf die Karosserie gelenkt.

Die Partikelabgabe ist ein Prozess, bei dem ein Laserstrahl auf die Karosserie trifft und die Lacke aufträgt. Die Laserstrahlung wird durch eine Linse auf die Karosserie fokussiert und durch einen Reflektor auf die Karosserie gelenkt. Der Laserstrahl wird durch eine Linse auf die Karosserie fokussiert und durch einen Reflektor auf die Karosserie gelenkt.

SHAREHOLDER STRUCTURE



» 71.4% free float

» 0.7% held by Dürr AG's board of management

AGENDA ITEMS 7 TO 10

Anticipatory resolutions

- » Item 7 – Contingent capital: authorization for corporate actions
- » Item 8 – Authorized capital: authorization for capital increases

➔ Adaption to market conventions,
20% limit for exclusion of subscription rights (total)

Control / profit and loss transfer agreements

- » Item 9 – Adaption to new legal requirements

Changes in the articles of incorporation

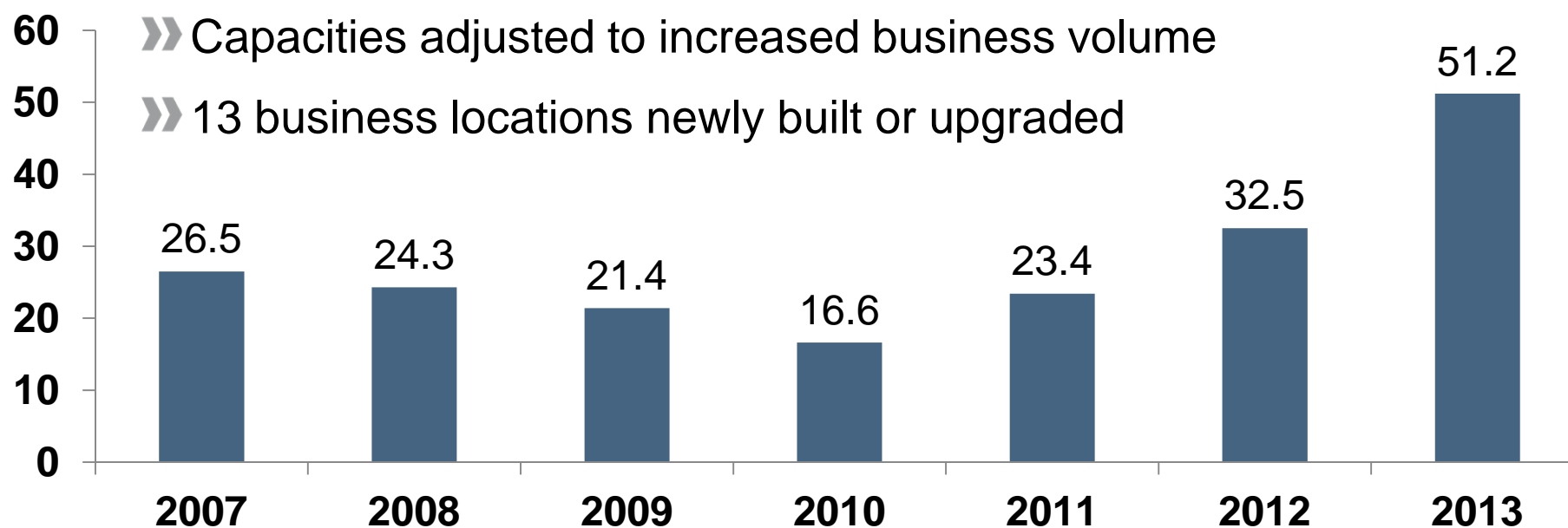
- » Item 10 – Simplified adoption of resolutions within the supervisory board and the board of management



CAPEX AT RECORD LEVEL

Capex (property, plant & equipment/intangible assets)

€ million



NEW BUSINESS LOCATION IN SHANGHAI-BAOSHAN



» All mechanical engineering activities at one business location

FURTHER NEW FACILITIES: CHINA, KOREA, SOUTH AFRICA, MEXICO



» Expanded capacities

EXPANSION OF 6 FACILITIES



Bietigheim-Bissingen



Warwick



Wolfsburg



Rheineck



São Paulo



Radom

» Expansion investments: e.g. robot assembly and gluing technology

EXPANSION IN SOUTH EAST ASIA AND JAPAN

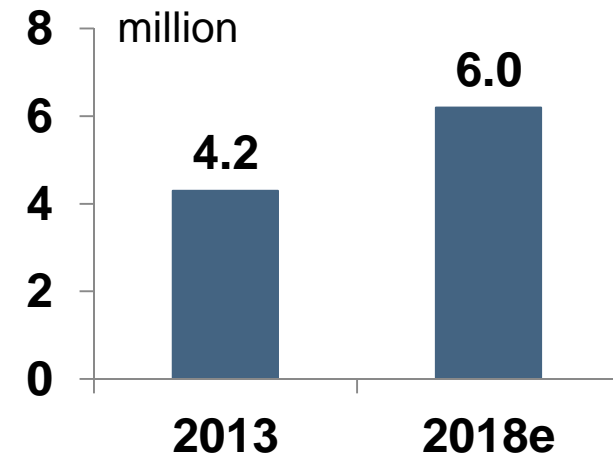


2 acquisitions / new technology center in Tokyo



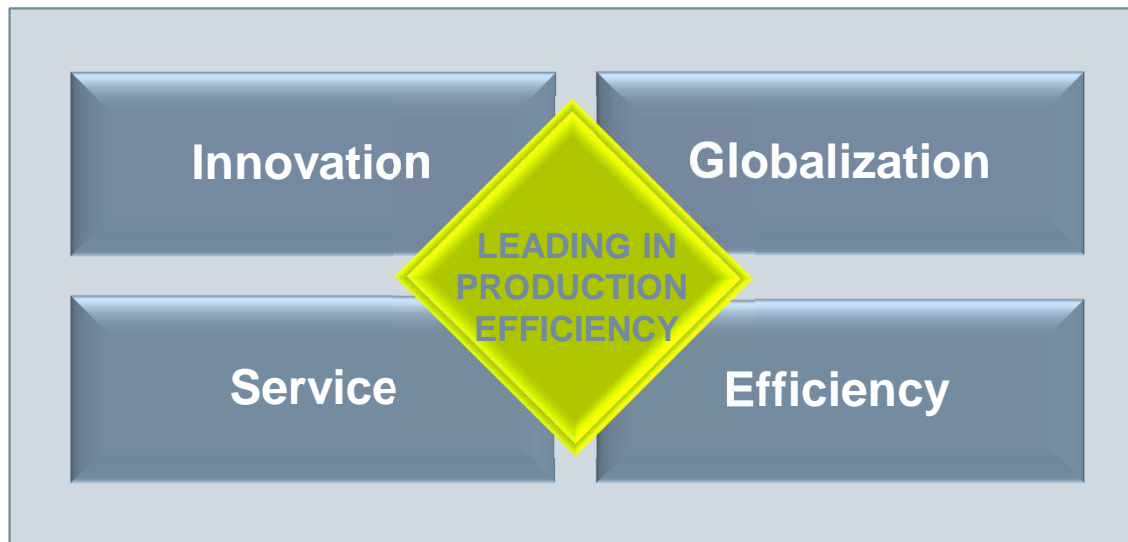
Dürre Indonesia + Malaysia

Light vehicle production South East Asia*



* Thailand, Indonesia, Malaysia

DÜRR 2017 STRATEGY



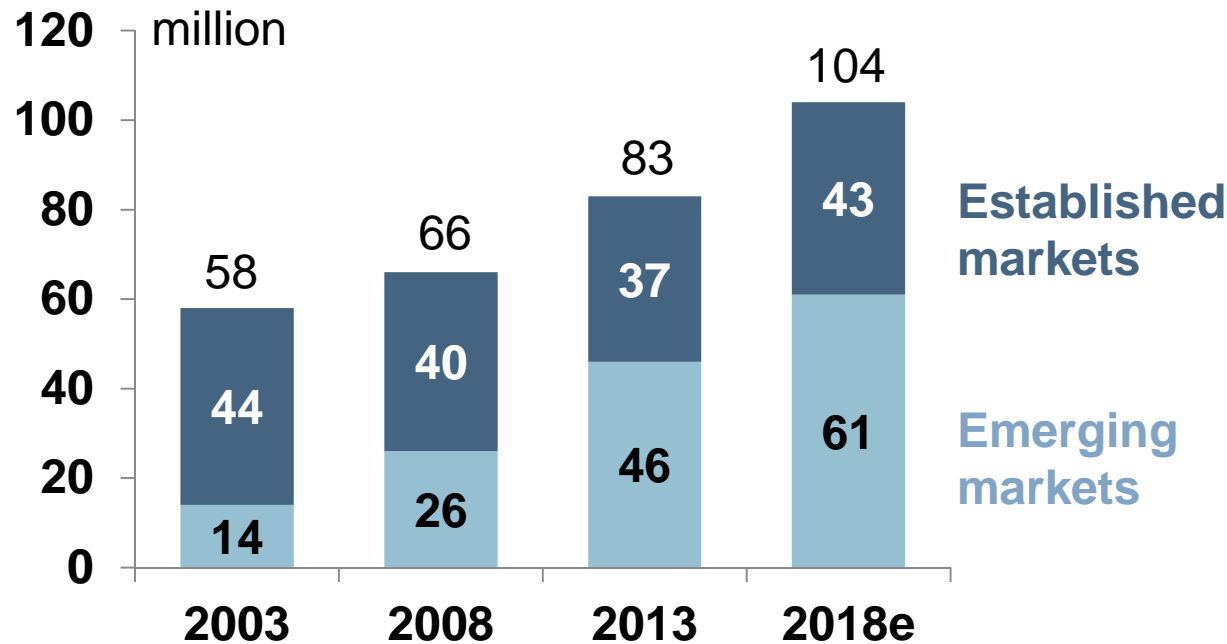
Targets:

- » € 2.8 to 3.0 billion sales
- » $\geq 8\%$ EBIT margin
- » $> 30\%$ ROCE
- » Customer orientation and service quality

STRATEGIC FIELD: GLOBALIZATION



Light vehicle production: strong increase in the emerging markets





STRATEGIC FIELD: EFFICIENCY

Worldwide optimization program



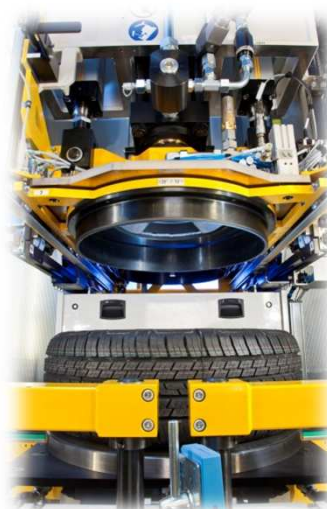
STRATEGIC FIELD: SERVICE

Large installed base provides good growth perspectives



- » More than 40 optimization measures defined
- » E.g. accelerated spare parts delivery, training, staff increase, new IT systems

INNOVATION YEAR 2014

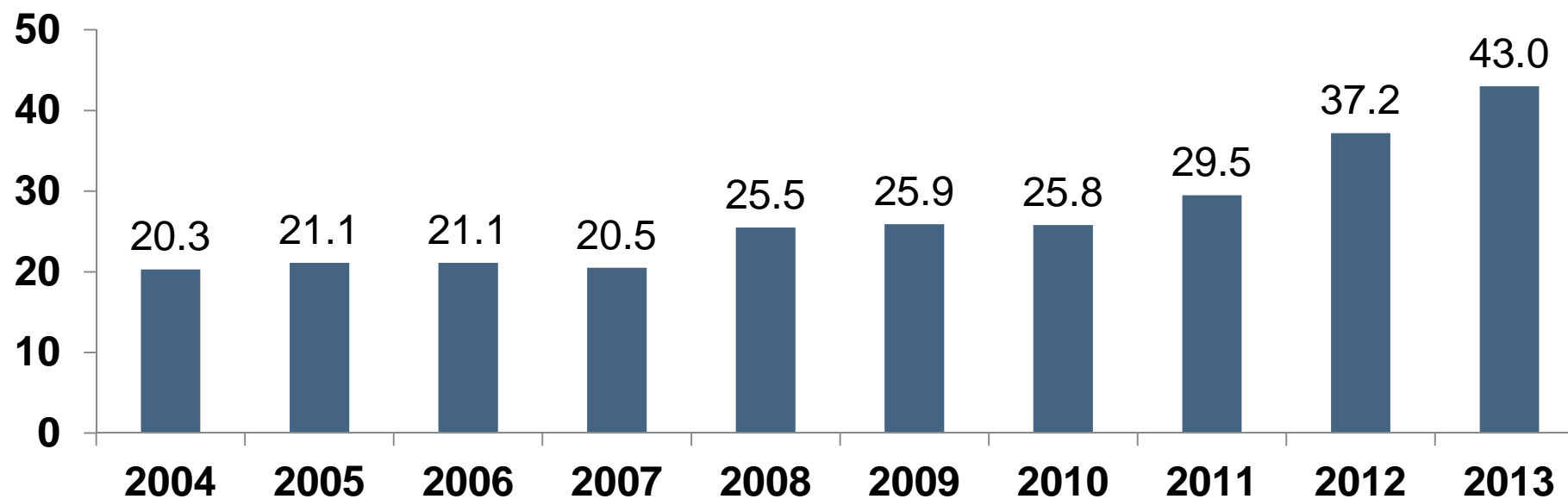




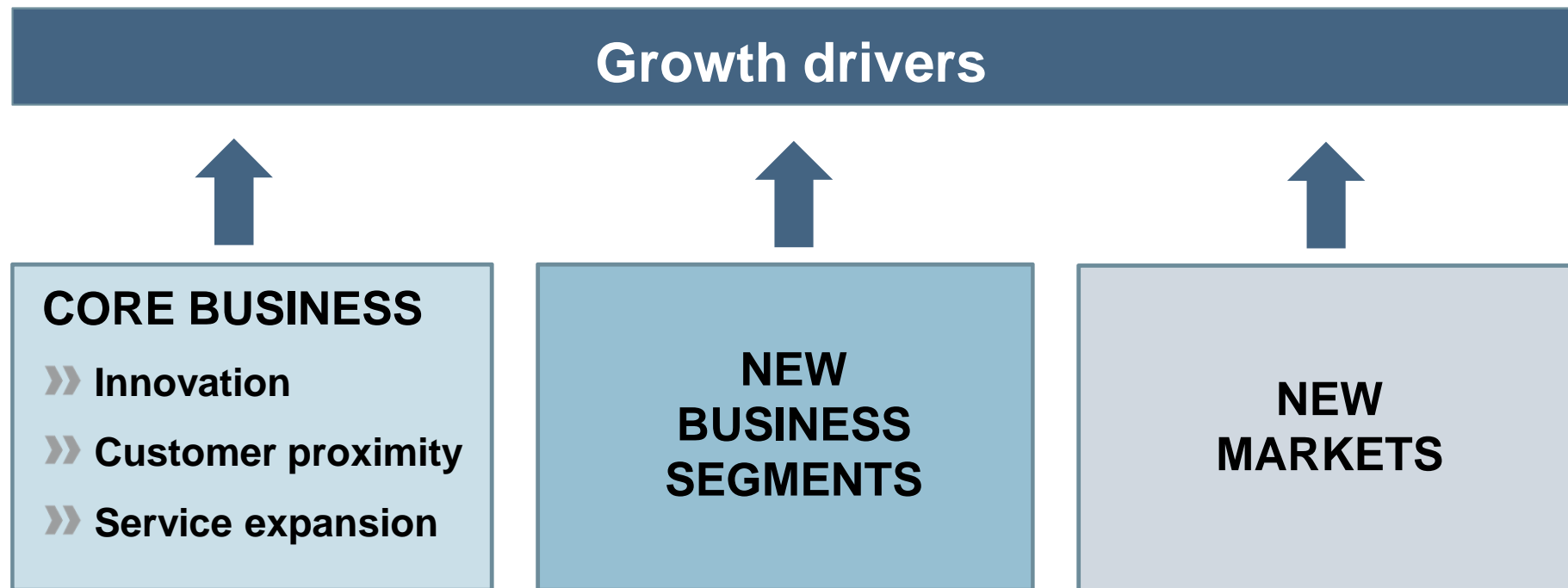
STRATEGIC FIELD: INNOVATION

R&D expenses at record level

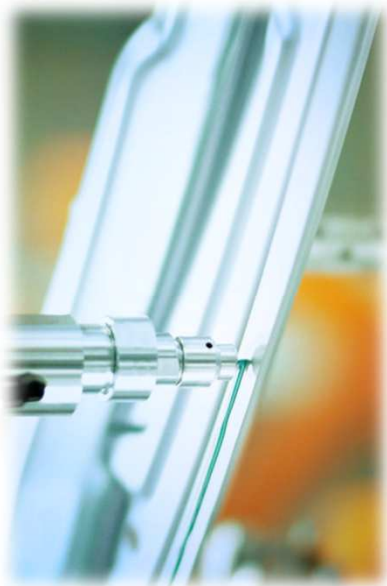
€ million



STRATEGIC FIELD: INNOVATION



ACQUIRED ACTIVITIES DEVELOP WELL



Gluing technology



Ultra-fine cleaning technology



Energy efficiency technology



Balancing systems for turbochargers

ACQUISITIONS 2013

**Environmental technology:
LTB acquisition**



**Strengthens market position in
exhaust-air purification technology**

**Filling technology:
100% in Agramkow**



**Dürr + Agramkow:
Worldwide number 1**

 **€ 34.8 million equity investments**

OUTLOOK



Targets for 2014

- » Order intake: € 2.3 to 2.5 billion
- » Sales: € 2.4 to 2.5 billion
- » EBIT margin: 8.0 to 8.5%



LEADING IN PRODUCTION EFFICIENCY

WELCOME

DÜRR AKTIENGESELLSCHAFT

ANNUAL GENERAL MEETING 2014

Ralf W. Dieter, CEO

Bietigheim-Bissingen, 04/30/2014

www.durr.com