



WILLKOMMEN

LEADING IN PRODUCTION EFFICIENCY

DÜRR AKTIENGESELLSCHAFT

# HAUPTVERSAMMLUNG 2015

Bietigheim-Bissingen, 15. Mai 2015

[www.durr.com](http://www.durr.com)



LEADING IN PRODUCTION EFFICIENCY

WILLKOMMEN

DÜRR AKTIENGESELLSCHAFT

# HAUPTVERSAMMLUNG 2015

Ralf W. Dieter, Vorstandsvorsitzender

Bietigheim-Bissingen, 15. Mai 2015

[www.durr.com](http://www.durr.com)

# BERICHT DES VORSTANDS



1. HOMAG-Akquisition
2. Aktie
3. Geschäftszahlen 2014 + Dividende
4. Tagesordnung/Beschlussanträge
5. Strategie
6. 1. Quartal 2015
7. Ausblick

# HOMAG: WELTMARKTFÜHRER MIT KNAPP 1 MRD. € UMSATZ



- » Maschinen und Systeme zur Holzbearbeitung
- » Technologieführer
- » 5.700 Mitarbeiter
- » 915 Mio. € Umsatz
- » 37 Mio. € EBIT



# HOMAG: PROFITABLES WACHSTUM DURCH OPTIMIERUNG



- »» Ausbau der Marktposition in China und den USA
- »» Optimierung
  - Prozesse und IT
  - Kooperation der Standorte
  - Systemgeschäft
- »» Ausbau Service-Geschäft



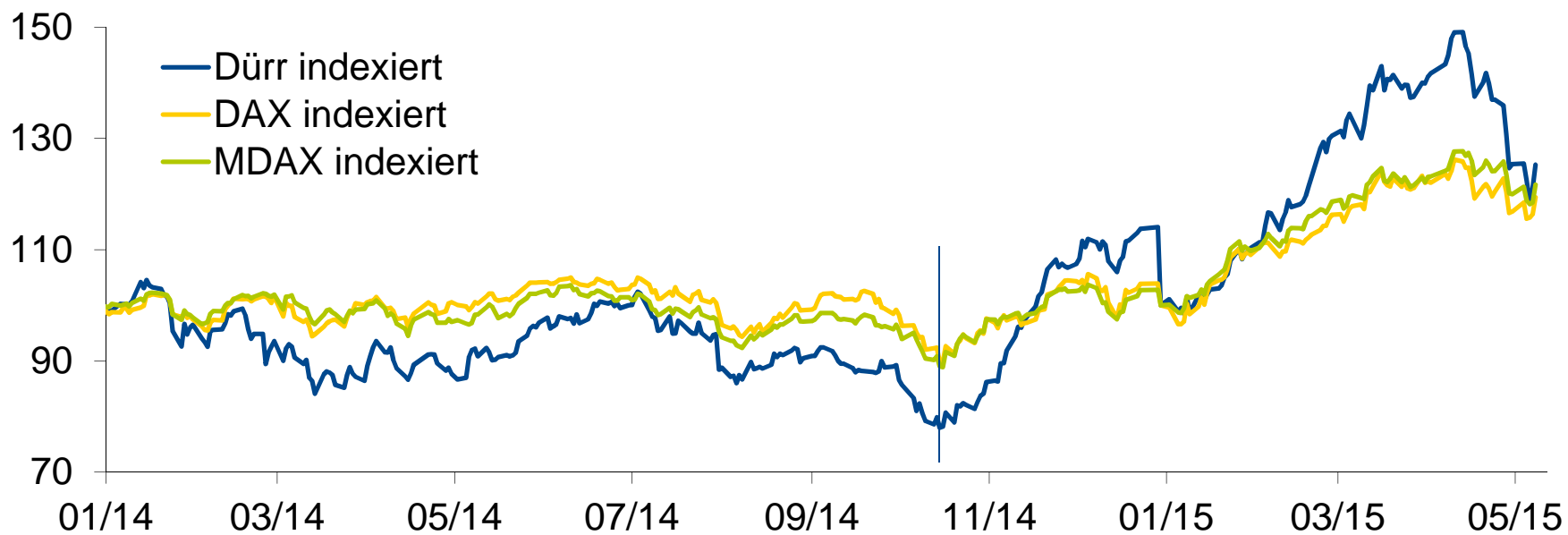
# HOMAG: NEUES STANDBEIN FÜR DÜRR



- »» Automobilindustrie bleibt Kernmarkt von Dürr
- »» Zusätzliche Wachstumschancen mit HOMAG
- »» Ziel Dürr 2020:
  - Breiter aufgestellter Maschinen- und Anlagenbauer für effiziente Produktionstechnik
  - 4 bis 5 Mrd. € Umsatz



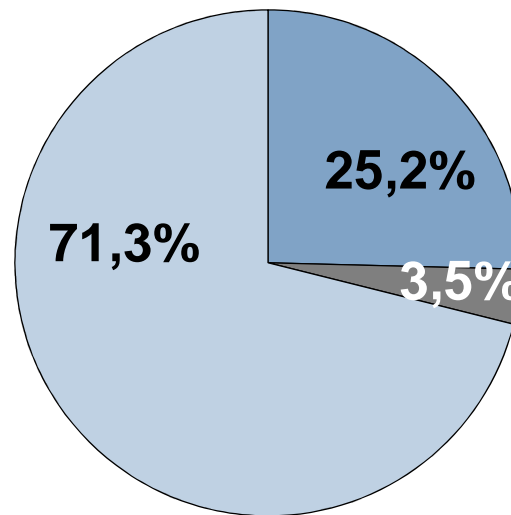
# DÜRR-AKTIE: +83% SEIT OKT. 2014



# AKTIONÄRSSTRUKTUR



**Institutionelle und private Investoren**



**Heinz Dürr GmbH**

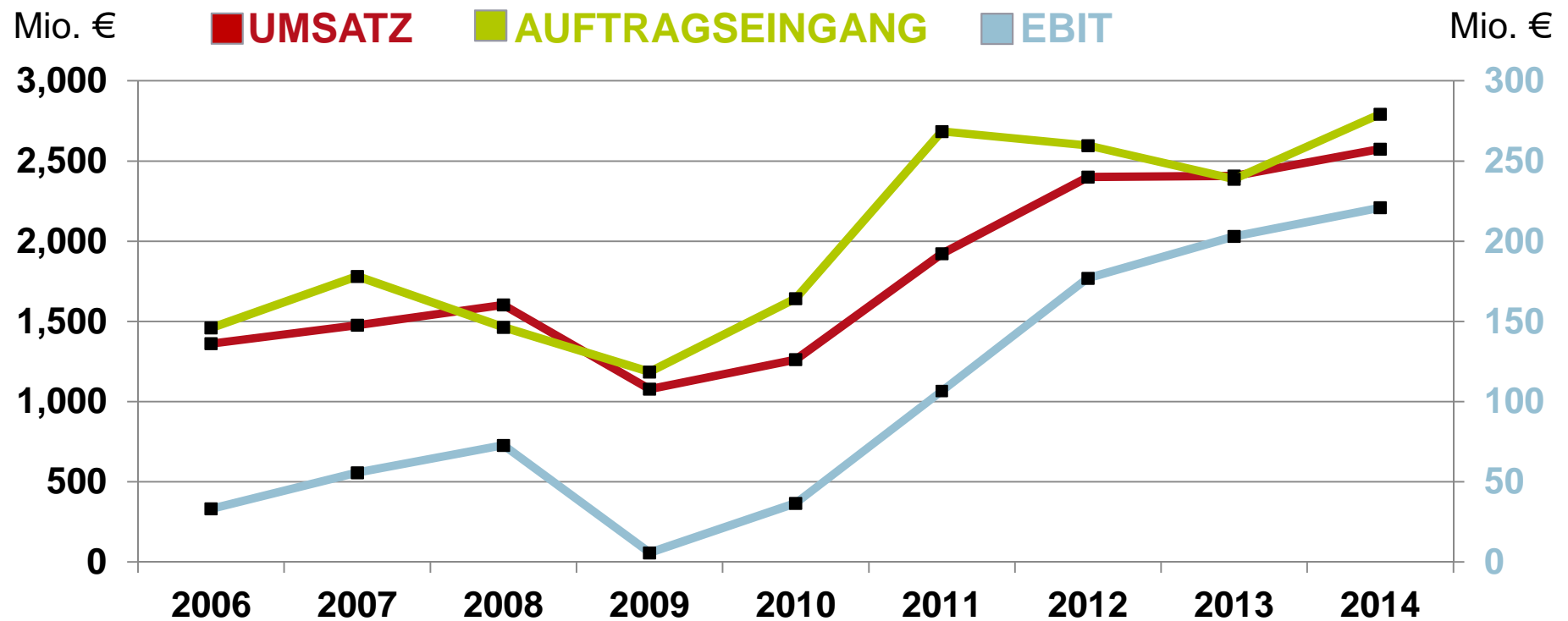
**Heinz und Heide Dürr Stiftung**

» 71,3% Streubesitz

» davon 0,6% Vorstand Dürr AG



# ERGEBNIS WEITER VERBESSERT





# FINANZLAGE WEITERHIN GUT

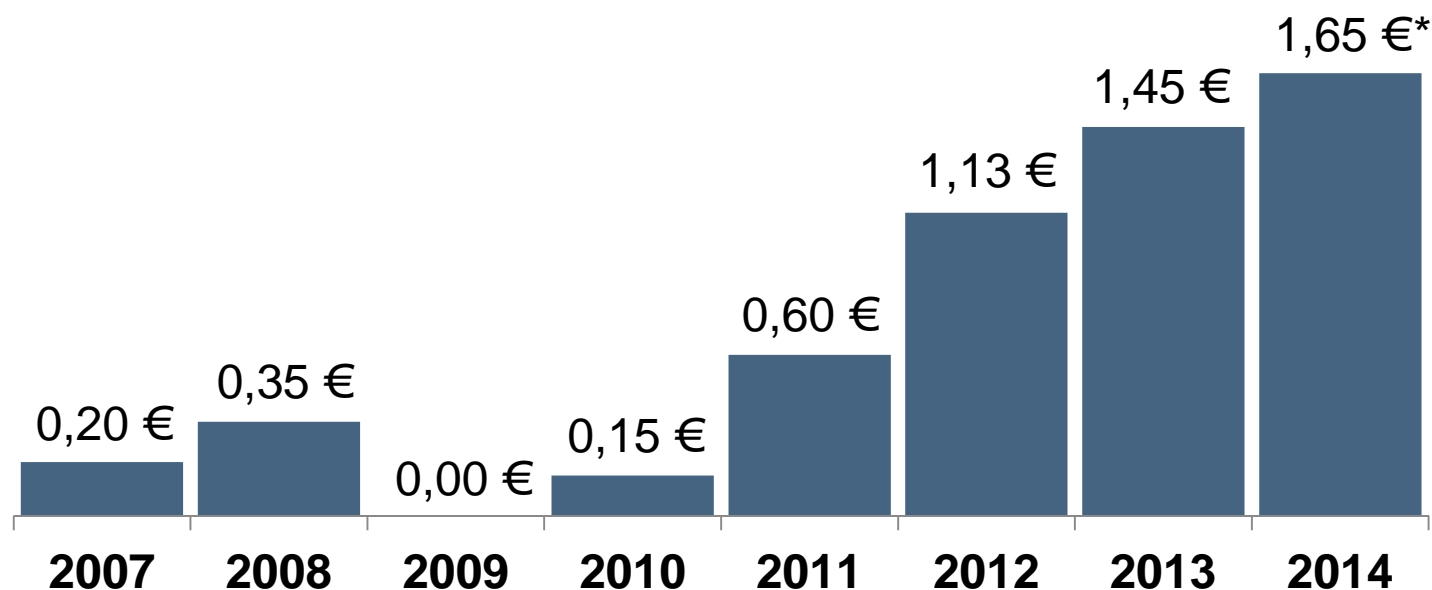
Solide Bilanz auch nach Kaufpreisabfluss HOMAG (228 Mio. €)

	2012	2013	2014	Veränd.
Flüssige Mittel Mio. €	349,3	458,5	522,0	+14%
Nettofinanzstatus Mio. €	96,7	280,5	167,8	-40%
Cashflow Mio. €	117,6	329,1	291,3	-11%
Eigenkapital Mio. €	432,1	511,4	725,8	+42%
Eigenkapitalquote %	23,9	25,7	24,4	-1,3 %-Punkte



DIVIDENDE: 1,65 € JE AKTIE\*

+14% gegenüber Vorjahr



\* Vorschlag

# TAGESORDNUNG: ABSTIMMUNGEN



- »» TOP 3+4: Entlastungen
- »» TOP 5: Abschlussprüfer
- »» TOP 7: Unternehmensvertrag Dürr Technologies GmbH
- »» TOP 8: Unternehmensvertrag Carl Schenck AG
- »» TOP 9: Variable Vergütung Aufsichtsrat



# DANK AN UNSERE MITARBEITER



- »» 2.750 € Erfolgsbeteiligung  
in Deutschland
- »» FOCUS Arbeitgeber-Ranking 2015  
(Kategorie Maschinenbau)
  - Dürr Platz 6
  - HOMAG Platz 9



# EXPANSION APPLIKATIONSTECHNIK



Neue Kundengruppen im Industrielackiergeschäft erschließen

- » Kunststoff, Holz, Möbel, Keramik, Schiffs- und Waggonbau etc.
- » 3 Mrd. € Marktvolumen p.a.



# REINIGUNGSTECHNIK

Fokussierung auf Kerngeschäft

- » Veräußerung Handhabungs- und Fördertechnik in Frankreich
- » Ergebniswende erfolgreich vollzogen
- » Konzentration auf
  - Reinigungstechnik
  - Oberflächenbearbeitungstechnik



# VERKAUF AIRCRAFT-GESCHÄFT



Geschäft mit Flugzeugmontagetechnik an Broetje veräußert

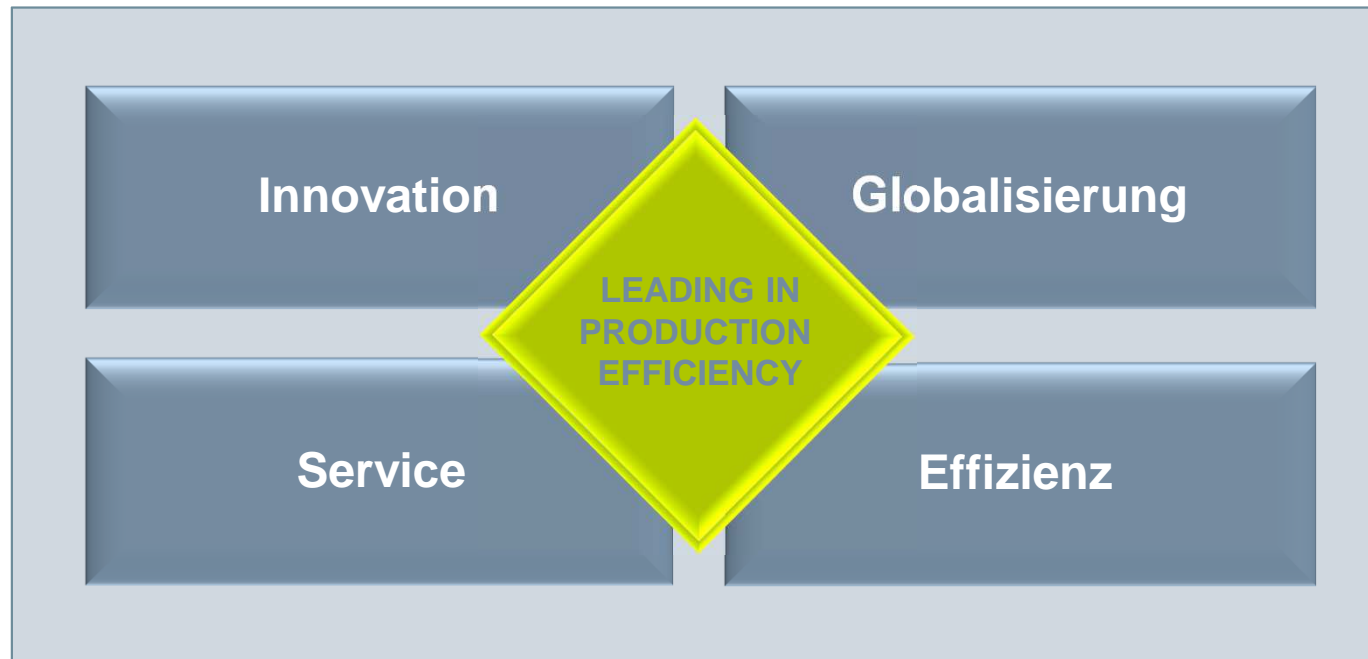
» Dürer Aircraft/Broetje bilden leistungsfähigsten Anbieter

- Größenvorteile
- Komplettes Technologiespektrum





# STRATEGIE „DÜRR 2020“



# STRATEGIEFELD INNOVATION



## Smart Products

- » Industrie 4.0 bei Dürr
- » Smart-Neuentwicklungen in allen Divisions
- » Beispiel Lack-Dosierpumpe

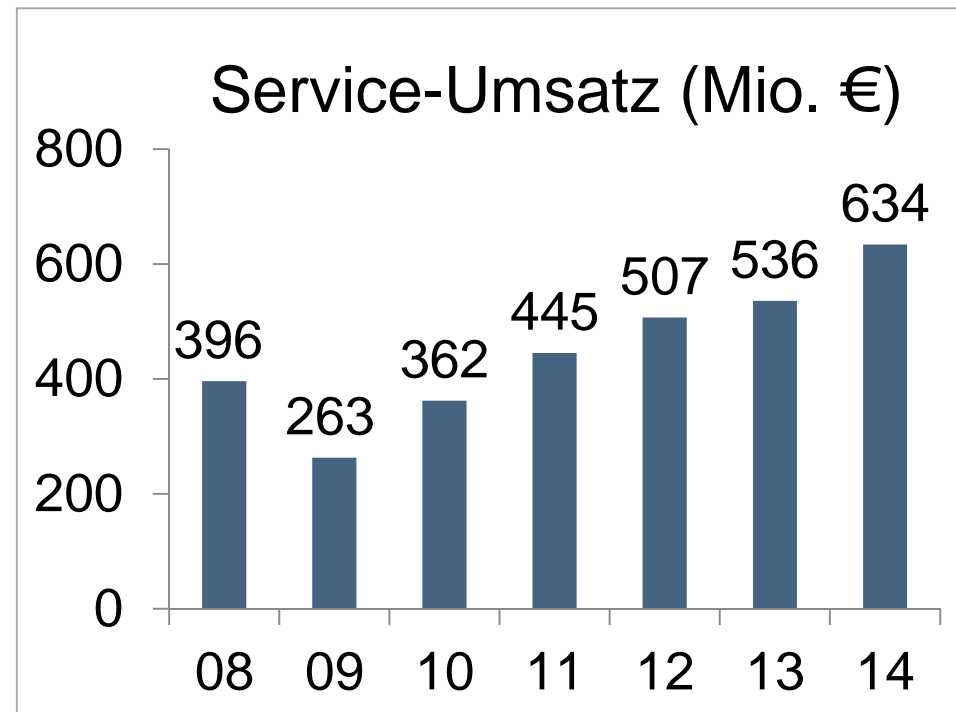


# STRATEGIEFELD SERVICE



## Ausbau Service-Geschäft

- » Breite installierte Basis
- » CustomerExcellence@Dürr
- » Überproportionale Service-Zuwächse in 2014
  - +18% Umsatz
  - +24% Auftragseingang



# STRATEGIEFELD GLOBALISIERUNG



## Ausbau Standortnetzwerk

- » 2012 - 2014: 70 Mio. € investiert
- » Schwerpunkt Emerging Markets
- » Aktuelle Projekte
  - Campus Qingpu/Shanghai
  - Campus Southfield/Detroit



Qingpu



Southfield/  
Detroit

# STRATEGIEFELD EFFIZIENZ

Kleine Schritte – große Wirkung



- » Kontinuierliche Optimierung
- » Sichere Auftragsabwicklung
- » Bessere Projektmargen



# GUTER JAHRESAUFTAKT 2015



## Erstes Quartal

Mio. €	Q1 2014*	Q1 2015	Veränd.
Auftragseingang	564,4	895,5	+59%
Umsatz	538,2	849,2	+58%
EBIT	44,2	47,4	+7%
Cashflow	42,7	39,6	-7%

\*ohne HOMAG

# BLICK AUF DIE MÄRKTE



Robuste Auto-  
mobilkonjunktur

Schwacher Auto-  
markt, stabiles  
Service-Geschäft



Werksmodernisierungen  
in Deutschland



2014 bis 2019:  
+8 Mio. Autos



PKW-Produktion  
+>10% p.a.



# AUSBLICK

## Ziele 2015

- » Auftragseingang : 3,2 bis 3,5 Mrd. €
- » Umsatz: 3,4 bis 3,5 Mrd. €
- » EBIT-Marge: 7,0 bis 7,5%

## Ziele 2020

- » Umsatz: 4 bis 5 Mrd. €
- » EBIT-Marge: 8 bis 10%



# SELEKTIVE AKQUISITIONEN

## Akquisitionskriterien

- » Maschinen- und Anlagenbau ✓
- » Markt- und Technologieführer ✓
- » Nischenmarkt ohne globale Großkonzerne ✓
- » Potenzial für Ergebnisverbesserung ✓

# 120 JAHRE DÜRR



1895



2015



Qualität – Zuverlässigkeit – Effizienz



LEADING IN PRODUCTION EFFICIENCY

DÜRR AKTIENGESELLSCHAFT

# HAUPTVERSAMMLUNG 2015

Ralf W. Dieter, Vorstandsvorsitzender

Bietigheim-Bissingen, 15. Mai 2015

[www.durr.com](http://www.durr.com)