

Consulting. Planning. Managing.



Ihre Wünsche – unsere Lösungen



Consulting

Unternehmenserfolg – mit Kompetenz zum Ziel

Dürr ist ein weltweit führender Anbieter im Maschinen- und Anlagenbau. Als Teil des Dürr-Konzerns unterstützt Dürr Consulting internationale Kunden mit einem professionellen und individuellen Planungs- und Beratungsangebot bei der Gestaltung und Optimierung technischer Prozesse und Anlagen.



Technologie- und Prozesswissen sowie gezielte Beratungsleistungen durch Dürr Consulting stehen für Produktivitätssteigerung und strategisch ausgerichtete Standortentwicklung. Gemeinsam mit unseren Kunden erfassen wir vorhandene Strukturen und Anforderungen und entwickeln passgenaue Lösungen.

Die Dürr-Gruppe – ein starker Partner

Dürr Consulting stehen die Engineering-Kompetenz und das Expertenwissen der gesamten Dürr-Gruppe zur Verfügung. In unsere Lösungen fließt die praktische Erfahrung erfolgreich realisierter Projekte auf der ganzen Welt.



Unsere Mitarbeiter – lösungsorientiert und erfahren

Dürr Consulting bietet Know-how aus über 1.500 Beratungs- und Planungsprojekten. Mehr als 100 Mitarbeiter – vorwiegend Wirtschaftswissenschaftler und Ingenieure mit umfangreicher internationaler Projekterfahrung – entwickeln funktionale und prozessorientierte Lösungen nach Maß. Die gezielte Verwendung modernster Methoden und Tools sowie die kontinuierliche und intensive Schulung unserer Mitarbeiter sind für uns selbstverständlich.

Effizienz und Effektivität: Ihr Nutzen – unser Fokus



Sie wollen Ihre Produktion an neue Herausforderungen anpassen...

- Sie möchten neue Produkte oder Prozesse in bestehende Fertigungen integrieren, ohne die laufende Produktion zu behindern.
- Sie beabsichtigen, Ihre Produktion zu verlagern und möchten Rentabilität und Machbarkeit unter Berücksichtigung der lokalen Gegebenheiten kompetent evaluieren.
- Sie möchten Ihre Fertigungseinrichtungen so flexibel gestalten, dass Sie auf kurzfristige Änderungen im Prozess oder Produkt optimal reagieren können.



Sie wollen Ihre Prozesse optimieren...

- Sie müssen Ihre Durchlaufzeiten durch signifikante Verringerung von Warte- und Liegezeiten reduzieren.
- Sie wollen durch die Nutzung der Potenziale des Design to Cost auch zukünftig mit wettbewerbsfähigen Preisen am Markt agieren.
- Sie möchten kontinuierlich die Güte Ihrer Prozesse durch geeignete Kennzahlen (Key Performance Indicators) messen.



Sie wollen das Risiko Ihrer Projekte besser im Griff haben...

- Sie möchten ein systematisches, ergebnisorientiertes Projektmanagement in Ihrem Unternehmen etablieren.
- Sie wollen Ihren Projektmanagern Methoden und Werkzeuge an die Hand geben, damit sie Projekte zuverlässig zum Erfolg führen.
- Sie möchten die Transparenz in Ihren Projekten erhöhen, um jederzeit einen Überblick über den aktuellen Projektstatus zu haben.

Dreifach stark für Ihre Projekte

Consulting

Das Richtige tun

- Restrukturierung
- Standortbetrachtung
- Machbarkeitsstudie
- Produktionssysteme (Lean Production)
- Kosten- und Prozessoptimierung
- Qualitätsmanagement



Bestehende Prozesse immer wieder zu überprüfen oder in Frage zu stellen, ist die Basis für jede Weiterentwicklung und Optimierung. Als externer Berater untersucht Dürr Consulting alle Prozesse neutral und professionell. Mit unseren Methoden und Werkzeugen, wie dem Continuous Performance Improvement (CPI), ermitteln wir Optimierungspotentiale, die sich ohne hohe Kosten umsetzen lassen, z.B. bei der Auslastung von Mitarbeitern und Maschinen, der Betrachtung der Bestände sowie der Prozesszeiten.

Planning



Dürr Consulting erarbeitet seit mehr als 15 Jahren Lösungen für die optimale Fertigung in unterschiedlichsten Branchen. Ob für Neubauten, Verlagerungen oder Umbauten – die Einbindung aktueller Erkenntnisse und Entwicklungen ist für uns selbstverständlich. Wir planen die gesamte Logistik, Versorgung und Infrastruktur, erstellen CAD-Layouts und evaluieren diese mittels digitaler Simulation. Wir übernehmen die technische Konzeption, Terminplanung und Kostenberechnung und bewerten unterschiedliche Planungsvarianten. Dürr Consulting profitiert dabei von der Ingenieurkompetenz im Dürr-Konzern.



Managing



Professionelles Projektmanagement ist die Voraussetzung für die effektive Umsetzung beschlossener Vorhaben. Dürr Consulting kann auf erprobte Vorgehensweisen aus vielen erfolgreichen Projekten zurückgreifen. Entscheidende Faktoren sehen wir bei der Projektverantwortung, der Integration der Projektteilnehmer und der Informationstransparenz. Hohe Herausforderungen hinsichtlich Termin, Budget, Internationalität und Technologie sind unser Metier. Im Bereich Projektmanagement arbeiten wir aktiv in Verbänden und Organisationen und stehen in regem Austausch mit bekannten Unternehmen.

Methoden, die Erfolg garantieren

CPI – Continuous Performance Improvement

Von der ersten Prozessoptimierung bis hin zu einer Kultur der ständigen Verbesserung ist es ein langer Weg. Dürr ist diesen Weg selbst gegangen und optimiert kontinuierlich seine Prozesse im Rahmen des CPI. Darauf aufbauend hat Dürr Consulting ein praxisorientiertes 6-Phasenmodell zur Einführung eines CPI-Prozesses für Unternehmen entwickelt. Dabei werden neben der Fertigung auch die Bereiche Engineering, Projektmanagement, Logistik und Administration auf den Prüfstand gestellt. In allen Bereichen verfügt Dürr Consulting über Lösungen, die zu einer zweistelligen Reduzierung von Beständen, Projektdurchlaufzeiten und Fehlerkosten führen und so bereits mit geringen Aufwendungen einen Return on Invest innerhalb von sechs bis neun Monaten erzeugen.



6-Phasenmodell zur Einführung einer CPI-Kultur

Ihre Wünsche, unsere Lösungen

- Masterplanung
- Konzept- und Detailplanung
- Logistik
- Verlagerung, Umzüge
- Technische Gebäudeausstattung



Denken und Handeln

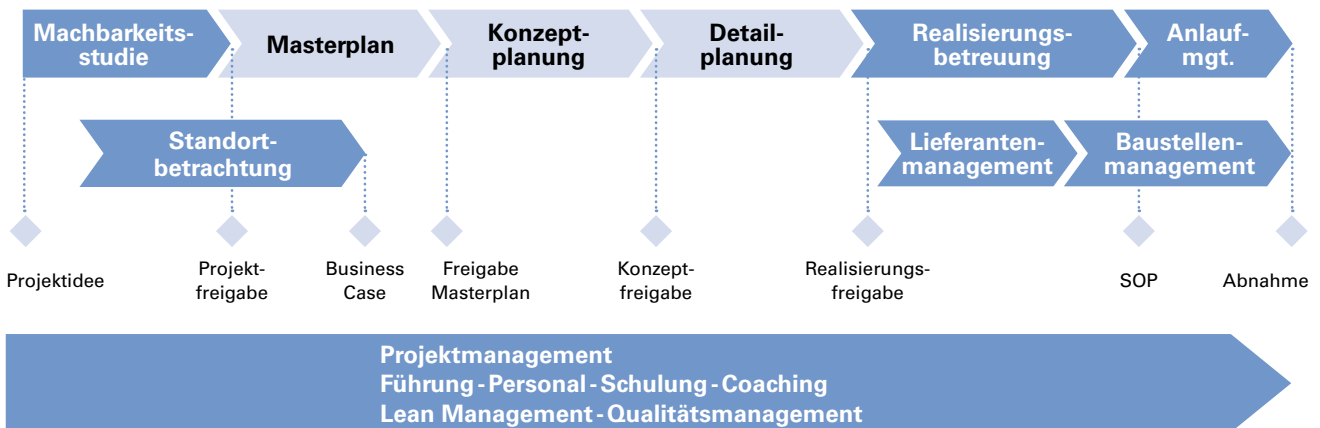
- Projektmanagement
- Anlaufmanagement
- Realisierungsbetreuung
- Change Management
- Baustellenmanagement
- Supply Chain Management

Digitale Fabrik

Durch den konsequenten Einsatz von Methoden und Instrumenten der digitalen Fabrikplanung erreicht Dürr Consulting eine hohe Planungssicherheit bei gleichzeitiger Verkürzung der Planungs-, Abwicklungs- und Inbetriebnahmezeiten.

Von der 3D-Layoutplanung über die Materialfluss-, Roboter- und Ergonomiesimulation bis hin zur virtuellen Inbetriebnahme verfügen wir über Planungsinstrumente für ein vollständiges digitales Abbild Ihrer Produktion. Unsere leistungsfähige Virtual Reality Software ermöglicht es Ihnen, Ihre Anlage bereits im Vorfeld im virtuellen Raum eindrucksvoll zu erleben.

Lösungen aus Erfahrung



Dürr Projects

Projektmanagementsoftware ist ein wichtiger Baustein für eine erfolgreiche Projektabwicklung.

Für die spezifischen Anforderungen von Projekten im Maschinen- und Anlagenbau hat Dürr auf Basis jahrzehntelanger Erfahrungen im Projektmanagement eine eigene Software entwickelt: Dürr Projects unterstützt den projektbezogenen Informationsaustausch auf allen Ebenen. Die datenbankbasierte Software mit Web-Interface setzt Dürr in eigenen Projekten ein und unterstützt so die Einhaltung bewährter Abwicklungsprozesse. Unseren Kunden bieten wir die Möglichkeit, Lizenzen für Dürr Projects zu erwerben und die Vorteile eines integrierten Datenmanagements in Projekten für sich selbst zu nutzen.

Projektphasen

Zur Auftragsabwicklung nutzt Dürr Consulting ein Phasenmodell, das auf langjährigen Projekterfahrungen mit unterschiedlichsten Kunden und Aufgabenstellungen basiert. Es beschreibt alle Phasen inhaltlich und definiert die Meilensteine, die zum erfolgreichen Abschluss einer Projektphase erforderlich sind.

Mit diesem Modell sind wir in der Lage, uns auf die inhaltlichen Besonderheiten der Kundenanforderungen zu konzentrieren, während wiederkehrende Tätigkeiten über Standards abgedeckt sind. Für alle Phasen sind bewährte Vorgehensweisen, Tools und Methoden im Planungs- und Consulting-Handbuch beschrieben und Checklisten für das Controlling der Meilensteine hinterlegt.

Wir gewährleisten so einen schnellen Projektstart, ein effizientes Berichtswesen und die reibungslose Integration von Mitarbeitern in Projekte. Unseren Kunden geben wir die Gewissheit, dass alle Projekte entsprechend unserer bewährten Standards gleichermaßen professionell abgewickelt werden.



Ausgewählte Referenzen

Porsche AG, Leipzig/Deutschland, Planung der Integration eines neuen Modells in die Montagelinie
Audi AG Changchun/China, Konzept- und Detailplanung für eine neue Endmontage
Daimler AG, Kecskemét/Ungarn, Konzeptplanung für eine neue Endmontage

Automotive



Kamaz, Chelny/Russische Föderation, Restrukturierung des gesamten Kamaz-Werkes mit Geschäftsplan bis 2012
Tata Motors, Lucknow/Indien, Gesamtplanung bis Realisierung eines neuen LKW-Werks
Daimler, Chennai/Indien, Planung für eine Montagelinie inkl. Logistik

Nutzfahrzeuge



Robert Bosch GmbH, Nürnberg/Deutschland, Umzugsplanung, Layout der neuen Werkshalle, Umzugsbetreuung
Hüller Hille GmbH, Moosbach/Deutschland, Logistikkonzept zur Kapazitätserhöhung um 300%
Siemens Windpower, Brande/Dänemark, Prozessanalyse der Gondel-Montage, Konzept für Fließmontage, Umsetzung des Projekts für Neubau und im Bestand

Allgemeine Industrie



Airbus S.A.S., Nordenham/Deutschland, Masterplan für ein komplettes Werk inkl. Budgetierung für die Fertigung von CFK-Schalen für den Airbus A350
Airbus S.A.S., Hamburg/Deutschland, Konzepterarbeitung für die Wing-Boxen-Montage durch Transfer von Konzepten aus der Automobilindustrie hinsichtlich Qualität, Lean Manufacturing etc.

Aircraft



Robert Bosch GmbH, Abstatt/Deutschland, Gesamtplanung Prüffeld (Grundlagenermittlung bis Realisierung)
BMW AG, München (FIZ, BA 6.3)/Deutschland, Generalfachplaner/ Fachplaner Prüffeld (Grundlagenermittlung bis Realisierung)
Schaeffler KG, Anting/China, Gesamtplanung Prüffeld Grundlagenermittlung bis Realisierung

Prüfanlagen

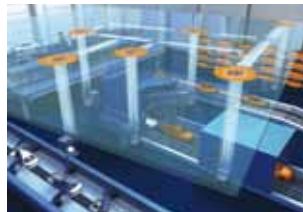


Dreifach stark für Ihre Projekte

Ihre Vorteile:

- Nachhaltige Unternehmensentwicklung durch strategisch-technisches Know-how
- Kostensenkung durch standortbezogene Prozessgestaltung
- Höhere Wertschöpfung durch Continuous Performance Improvement (CPI)
- Branchenübergreifende internationale Erfahrung
- Standortentwicklung auf Basis vorhandener Benchmarkdaten
- Nutzung des Engineering-Know-hows der Dürr-Gruppe

www.durr.com/consulting



Consulting